

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA  
 FAKULTETA**  
 60 LET

## Management življenjskega cikla proizvodov - PLM

Ekonomski fakulteta, 2007  
 Doc. dr. Aleš Groznik

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA  
 FAKULTETA**  
 60 LET

## Strategija managementa življenjskega cikla proizvodov

- **strateški pristop**, ki temelji na uporabi rešitev elektronskega poslovanja, ki v okviru oskrbovalne verige omogoča sodelovanje pri kreiranju in uporabi informacij o proizvodih in procesih.
- **spodbuja sodelovanje** med strankami, dobavitelji in razvojnimi partnerji.
- **pridobivanje konkurenčne prednosti**.
- Izhaja iz **centraliziranih informacij** o proizvodih, njihovih sestavnih delih in procesih, ki so nujno potrebni za učinkovito delovanje oskrbovalne verige.

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA  
 FAKULTETA**  
 60 LET

## Pričakovana življenjska krivulja proizvoda

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA  
 FAKULTETA**  
 60 LET

## Cilji PLM

- PLM prav tako kot CRM obravnava maksimiranje ponudbe,
- se ne ukvarja z izboljševanjem nakupnih izkušenj,
- kreira novo vrednost z nenehnim izboljševanjem proizvodov.

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA  
 FAKULTETA**  
 60 LET

## Cilji PLM

- *Zadovoljitev potreb strank.*
- *Povečanje kakovosti proizvodov.*
- *Poenostavitev proizvodnje.*
- *Skrajševanje časa razvoja proizvodov.*

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA  
 FAKULTETA**  
 60 LET

## Oblikovanje strategije PLM

- *Strategija v fazi uvajanja*
- *Strategija v fazi rasti*
- *Strategija v fazi zrelosti*
- *Strategija v fazi upadanja*

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA FAKULTETA**  
 60 LET

## Kanibalizem kot sestavni element strategije PLM

- Strategija kanibalizma torej zahteva previden pristop, saj lahko povzroči naslednje neželene ekonomske posledice (Kortinnos, 2003):
  - Prenizka stopnja donosnosti** se pojavi, ko se nov proizvod prodaja po nižjih cenah, kar pomeni nižji dobiček na enoto, vendar ključu temu v zadostni meri ne dosežemo dovolj velikega tržnega deleža ali dovolj visoke stopnje rasti trga.
  - Ekonomska nenaklonjenost popolnoma novemu proizvodu.** Tehnološke spremembe včasih povzročijo, da se obstoječi proizvod nadomesti s tehnološko popolnoma drugačnim proizvodom.
  - Previsoka vlaganja v proizvodni proces.** Kadar nov proizvod zahteva drugačen način proizvodnje, je lahko stopnja dobička zaradi vlaganj v proizvodni proces nižja.
  - Preveliko tveganje zaradi uvajanja visoke tehnologije.** Nov proizvod je lahko zelo dobičkonosen, vendar lahko zaradi uporabe nove tehnologije predstavlja veliko tveganje. V takih primerih lahko proizvajalec obstoječi proizvod nadomesti s tehnološko naprednejšim, za katerega se kasneje ugotovi, da ima napako.

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA FAKULTETA**  
 60 LET

## Proces PLM

The diagram illustrates the PLM process flow:

- Management izdelave novega proizvoda:**
  - Načrtovanje in izvajanje cikla proizvodnje
  - Management projektnega portfelja
- Management projekta:**
  - Razvoj novega proizvoda in procesov
  - Tehnološke raziskave
  - Razvoj novega proizvoda
  - Uvajanje novosti
  - Razvoj novih procesov
- Management kakovosti:**
  - Management kakovosti proizvodov
  - Razvoj tehnologije za nove proizvode
  - Izvajanje nelinearnih proizvodov
  - Validiranje in priprava strategije
  - Management kakovosti procesov
  - Kontroliranje izvajanja
  - Validiranje in priprava strategije za izboljšanje

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA FAKULTETA**  
 60 LET

## Uravnoteženje projektnega portfelja

The diagram shows two portfolio matrices with 'Vrednost projekta' on the vertical axis and 'Tveganje' on the horizontal axis:

- Trenutni projektni portfelj:** A 2x2 matrix with points A, B, C, D, E, and F. Point A is high value/low risk, B is high value/high risk, C is low value/high risk, D, E, and F are in the low value/low risk quadrant.
- Ciljni projektni portfelj:** A 2x2 matrix with points A, B, C, D, E, and F. Point A is high value/low risk, B is high value/high risk, C is low value/high risk, D, E, and F are in the low value/low risk quadrant.

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
EKONOMSKA  
FAKULTETA  
60 LET

## Oblike projektov razvoja novih proizvodov in procesov

Stopnja novosti za organizacijo ↑	Novost za organizacijo		Novost na trgu
	Izboljšave proizvoda	Tržno repositioniranje proizvoda	
	Zniževanje stroškov	Raširitev proizvodnje	
	Stopnja novosti na trgu →		

EFMD  
**EQUIS**  
ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
EKONOMSKA  
FAKULTETA  
60 LET

## Povezava med kakovostjo proizvodov in kakovostjo procesov

EFMD  
**EQUIS**  
ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
EKONOMSKA  
FAKULTETA  
60 LET

## Nenehno izboljševanje procesov skozi proces managementa kakovosti

EFMD  
**EQUIS**  
ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
EKONOMSKA  
FAKULTETA  
60 LET

## PLM kot rešitev eposlovanja

- **Kreativnost** - dejavnik, ki povzroča raznolikost in pogosto nejasno definirano procesov.
- Učinkovito izvajanje procesov, tako organizacijskih kot medorganizacijskih, zahteva podporo kompleksnih informacijskih sistemov, ki predstavljajo rešitev elektronskega poslovanja PLM.
- Mednje sodijo:
  - sistem za skupni management podatkov o proizvodih (angl. collaborative Product Data Management),
  - sistem za management kakovosti (angl. Quality Management System, QMS),
  - sistem za management dokumentov (angl. Document Management System, DMS),
  - sistem za management projektov (angl. Project Management System, PMS) in
  - sistem za management delovnih procesov (angl. Workflow Management System, WFMS).

EFMD  
EQUIS  
ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
EKONOMSKA  
FAKULTETA  
60 LET

## Generična arhitektura sistema WFMS

```

    graph TD
      A[Modeliranje in prenova poslovnih procesov] --> B[Modeliranje delovnih procesov in programskih rešitev]
      B --> C[Krmiljenje delovnih procesov]
      C --> D[Izvajalno okolje]
      D --> E[Upravniki]
      E --> C
      F[Organizacijski načrt] --> B
      F --> C
      G[Skrbnišvo procesov] --> B
  
```

EFMD  
EQUIS  
ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
EKONOMSKA  
FAKULTETA  
60 LET

## Beall: Tools for control

**Product:** Arena PLM  
**Company:** Arena Solutions  
**Price:** Workgroup free for the first year; other versions start at \$80 per month per user  
**Change management is where Arena PLM rocks.**

EFMD  
EQUIS  
ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

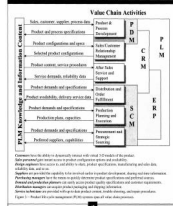
---

---

---

---

Swink: BUILDING COLLABORATIVE  
INNOVATION CAPABILITY



---

---

---

---

---

---

---

---