

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA  
 FAKULTETA**

Študija primera: Wal-Mart

60 LET

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA  
 FAKULTETA**

**Wal-Mart**

2. največje podjetje na svetu

Prodaja: 344,99 mrd \$  
 Dobiček: 11,28 mrd \$  
 Zaposlenih: 1,9 mio

EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Univerza v Ljubljani  
**EKONOMSKA  
 FAKULTETA**

**Wal-Martove poslovne prakse**

- centralizacija distribucijskega sistema
  - *retail hub & spoke system*
  - centralizirano naročanje
  - distribucija prek lastne logistične infrastrukture
- avtomatizacija distribucijskih centrov



EFMD  
**EQUIS**  
 ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Ekonomski fakulteta

## Vloga IT v SCM

IT igra ključno vlogo v funkcijah nabavne verige

- napovedovanje povpraševanja
- nabava
- logistika
- distribucija
- upravljanje z zalogami

Cilj: zniževanje stroške celotne oskrbovalne verige in ne samo njenega dela

EFMD EQUIS ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Ekonomski fakulteta

## Voice-based order filling

Glasovna navodila zaposlenim v skladišču  
Manj papirologije  
Ni potrebno označevati posameznih dobrin

EFMD EQUIS ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Ekonomski fakulteta

## Tudi druge rešitve – nepovezane z EP

Npr:  
Izdelki naj bodo zapakirani v  
PDQ (pretty darn quick) displayih



EFMD EQUIS ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Ekonomski fakulteta

**EKONOMSKA  
FAKULTETA**

60 LET

**GPS**

Vozniki opremljeni z GPS  
 Povezava z distribucijskimi centri in trgovinami  
 Obveščenost trgovin  
 Zmanjšanje papirologije

EFMD  
**EQUIS**  
ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Ekonomski fakulteta

**EKONOMSKA  
FAKULTETA**

60 LET

**Retail Link**

Napreden sistem upravljanja z zalogami  
 Deljenje podatkov z dobavitelji:

- informacija o pretekli prodaji (24 mesecev)
- informacije o prodajnih trendih
- informacije o zalogah
- skupen cilj: zadovoljstvo uporabnikov

Ne samo deljenje podatkov – analiza in napovedi:

- napovedi povpraševanja za naslednjih 12 mesecev
- katere izdelke naročiti, v kakšni količini in za katero lokacijo (trgovino)

EFMD  
**EQUIS**  
ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---

Ekonomski fakulteta

**EKONOMSKA  
FAKULTETA**

60 LET

**CPFR**

CPFR = poslovna praksa deljenja napovedi in podatkov s ciljem znižanja stroškov zalog in hkratnim povečevanjem razpoložljivosti

Koraki

- sklenitev sodelovanja
- vsak partner naredi svojo napoved
- uskladitev napovedi
- spremljanje in prilagajanje izjemam

Pilotni projekt:

- razpoložljivost iz 87% na 98%
- dostavni čas: iz 21 dni na 11
- zaloge zmanjšane za polovico
- povečanje prodaje izdelka za 8,5 mio \$ (6m)

EFMD  
**EQUIS**  
ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---


---

Ekonomski fakulteta

## RFID

Omogoča spremljanje pozicije zalog v realnem času  
Ocena: lahko prihrani do 8,35 mrd \$ letno  
Uvedba: stroški za partnerja: 20 mio \$

Omogoča zmanjšanje kraj  
- izguba 2 mrd \$ letno



EFMD  
**EQUIS**  
ACCREDITED

---

---

---

---

---

---

---

---