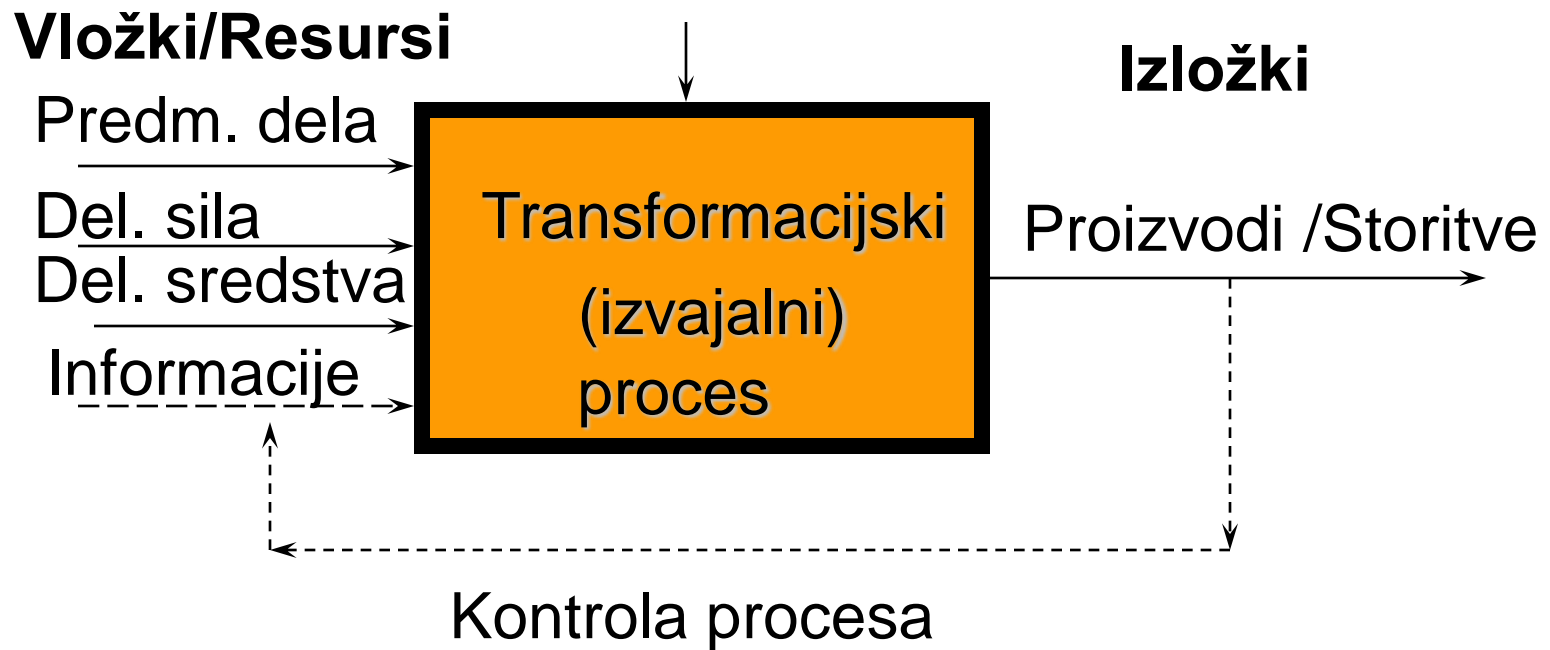

Management proizvodnje

Prosojnice

Management izvajalnih procesov

Opredelitev procesa



Primeri procesov

Proces	Pretok	Začetek in konec procesa
Izvedba naročila	Naročilo	Od sprejema naročila do dostave proizvoda
Proizvodni proces	Nalog	Od prve operacije do dokončanja proizvoda
Proces materialnega cikla	Materiali	Od dobave materiala do odpreme proizvoda
Proces izhodne logistike	Proizvodi	Od dokončanja proizvodnje do dostave kupcu
Proces nabave	Nabavni nalog	Od lansiranja nabavnega naloga do prejema pošiljke
Storitveni proces	Stranka	Od prihoda do odhoda stranke
Proces obrata denarja	Denar	Od izdatka za nabavo sredstev do prejema

Opredelitev managementa izvajalnih procesov

**Z managementom izvajalnih procesov
določamo strukturo procesov in
uravnavamo vložke in resurse s
ciljem razviti ustrezne konkurenčne
prednostne naloge pri
preoblikovanju vložkov v izložke**

Strateška vloga izvajalne poslovne funkcije

Strateška vloga izvajalnih procesov

Izvajalni proces podjetja je bodisi
konkurenčno orožje
bodisi
mlinski kamen.
Zelo redko ima nevtralno vlogo.

Kakovost v ZDA in na Japonskem, proizvodnja klima naprav (1981, 1982)

	Napake pri montaži na 100 enot	Popravila v prvem letu na 100 enot
Mediana		
ZDA	63.5	10.6
Japonska	0.95	0.6
Razpon		
ZDA	8-165	5.3-26.5
Japonska	0.15-3	0.04-2.0

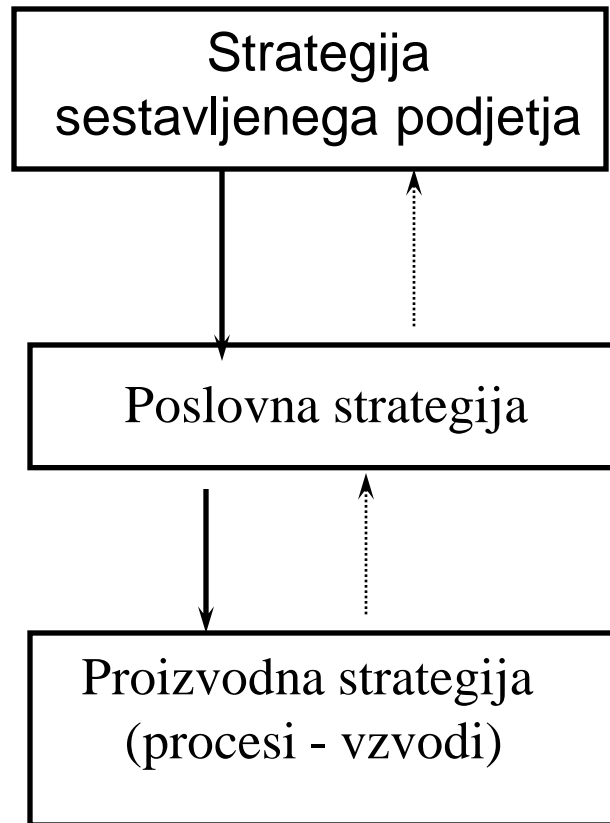
Konkurenčne prednostne naloge proizvodnje (dejavniki zmagovanja in kvalificiranja)

- Stroški
- Kakovost
 - » lastnosti proizvoda
 - » skladnost s specifikacijami
- Fleksibilnost
- Dobava
 - » hitrost
 - » zanesljivost

Vzvodi izvajalnega procesa

- Zmoglјivosti
- Materialni tokovi
- Informacijski tokovi
- Sposobnost/natančnost procesa

Strateški okvir izvajalnih procesov



Proces strateškega planiranja

- **Strategija sestavljenega podjetja** => na katerih področjih bomo delovali, kako bomo zbirali potrebne finančne vire in kako bomo razporejali razpoložljiva finančna sredstva po področjih
- **Poslovna strategija** => katere proizvode bomo proizvajali, na katerih trgih in kako bomo dosegali konkurenčno prednost (konkurenčne prednostne naloge => dejavniki zmagovanja in kvalificiranja)
- **Poslovno funkcijske strategije** (trženje, proizvodnja, R&R, ...)
 - » Proizvodna strategija: odločitve o resursih in strukturi procesov (vzvodih), da bodo dosežene konkurenčne prednostne naloge proizvodnje

Strateška vloga izvajalne poslovne funkcije - cilji učenja

- Pomen izvajalne poslovne funkcije za konkurenčnost podjetja
- Vloga izvajalne poslovne funkcije v hierarhiji strateškega planiranja