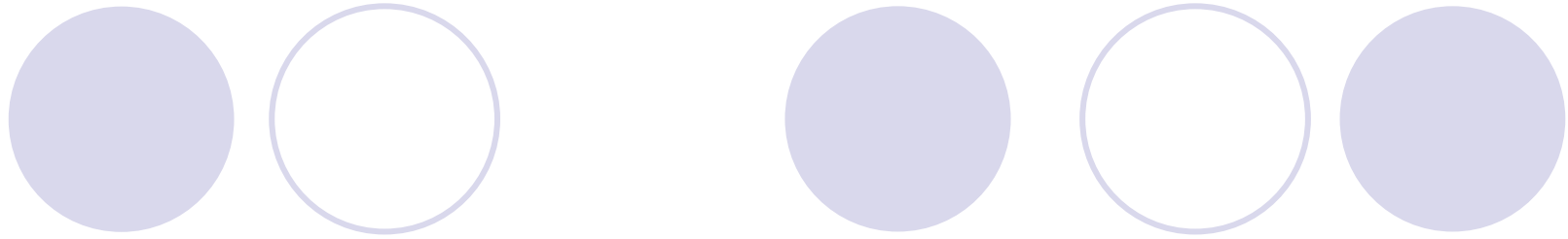




Organizacijsko vodenje UPEŠ



Dr. Bogdan Lipičnik



Poslovne funkcije

Poslovne funkcije - definicije

- ❑ Poslovna funkcija je večji ali manjši skupek sorodnih ali istovrstnih opravil.
- ❑ Poslovna funkcija so različna medsebojno povezana in odvisna opravila



- ❑ Poslovna funkcija je sinteza, s posebnim predmetom poslovanja povezanih in medsebojno odvisnih delnih nalog, ki jih opravljajo za to usposobljeni subjekti - nosilci nalog v zaokroženem delnem poslovnem procesu.



Poslovne funkcije

Osnovne štiri funkcije - poslovnega procesa





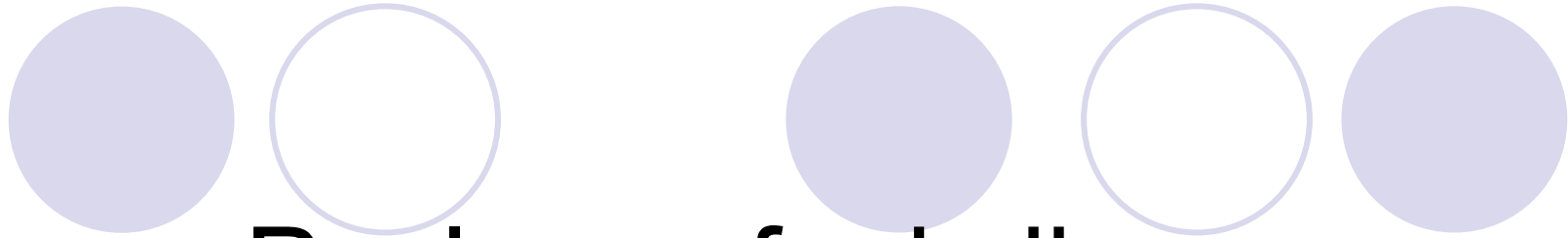
Poslovne funkcije - Osnovne funkcije

- ☺ Raziskovalno razvojna funkcija
- ☺ Investicijska funkcija
- ☺ Priprava proizvodnje
- ☺ Nabavna funkcija
- ☺ Proizvodna funkcija
- ☺ Funkcija tehničnega nadzora
- ☺ Prodajna funkcija



Poslovne funkcije - Infrastrukturne funkcije

- ☹ Kadrovska funkcija
- ☹ Finančna funkcija
- ☹ Računovodska funkcija
- ☹ Varstvena funkcija
- ☹ Splošna funkcija



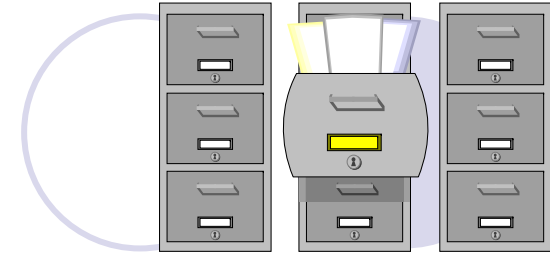
Poslovne funkcije - poslovodne in upravljalске

- Poslovodna (vodstvena) funkcija
- Poslovodna (managerska) funkcija
- Upravljalска funkcija



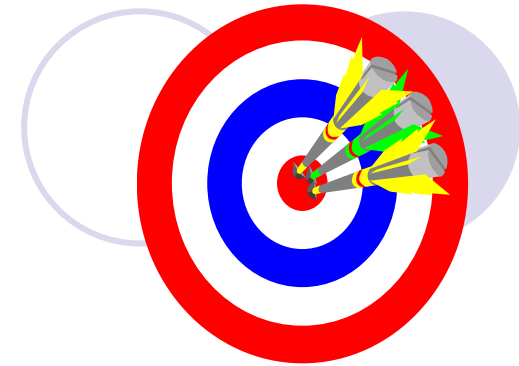
Organizacijske strukture

Kako opredelimo organizacijsko strukturo?



- ☐ Strukture so **raznovrstne kombinacije sestavin**, ki povezano tvorijo celoto in so medsebojno odvisne.
- ☐ Struktura je oblikovana iz **povezav med dejavniki**, ki sestavljajo organizacijo.
- ☐ Struktura je **sistem odnosov med ljudmi**, da se izvrši določeno delo.
- ☐ S strukturo **označujemo shemo organizacije**, opisane vloge, predpise in druga določila.

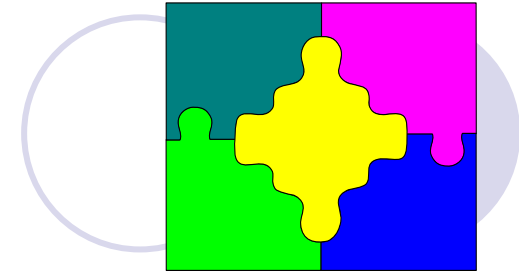
Cilji in organizacijska struktura



Cilji podjetja vplivajo na organizacijsko zgradbo tako, da določajo naloge, ki jih je potrebno izvršiti za doseganje cilja.

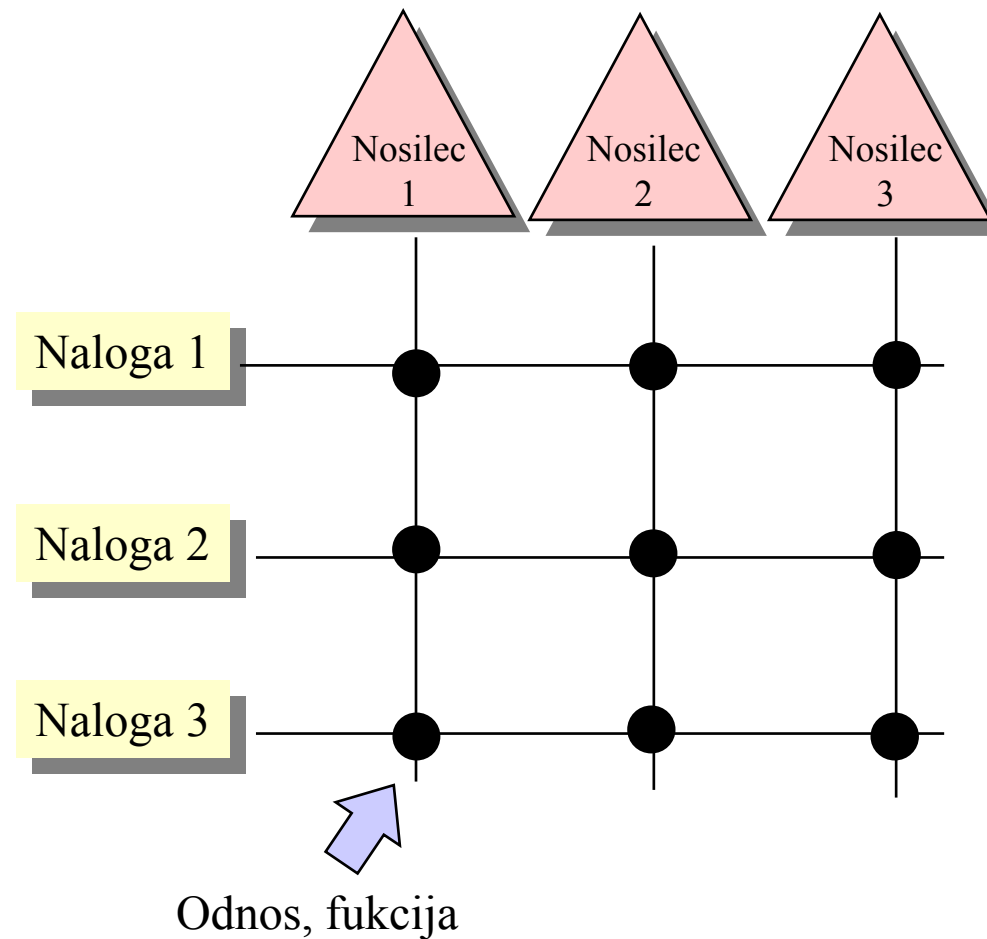
Tako moramo določene naloge razvrstiti po takšni organizacijski zgradbi, da bi kar najhitreje, najceneje in sploh naj ... dosegli cilj.

Kako oblikujemo organizacijsko strukturo?



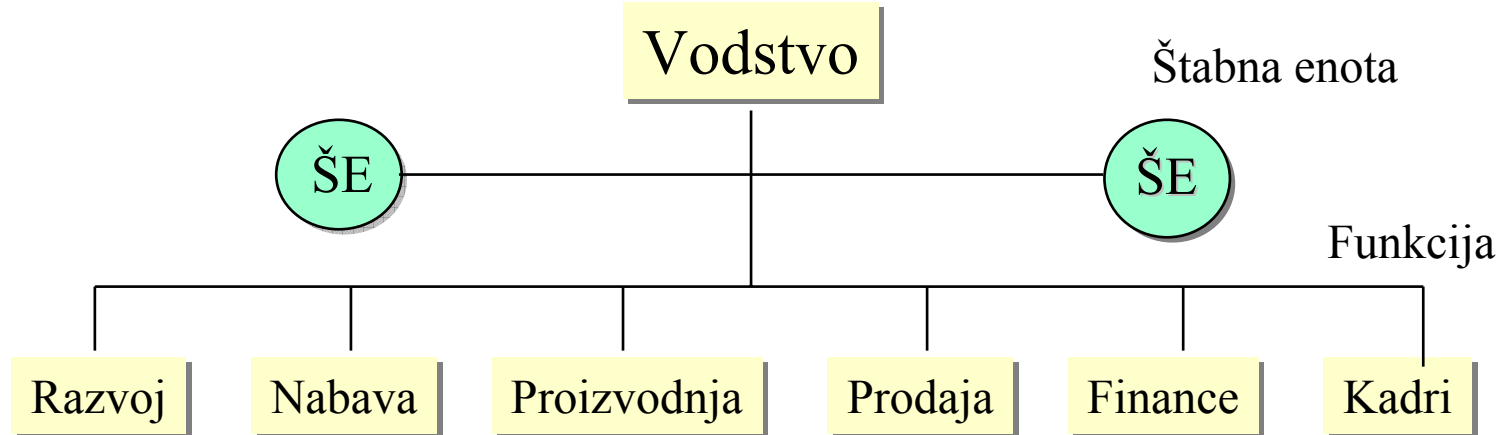
Organizacijsko strukturo sestavljajo:

- naloge
- nosilci nalog in
- njihova medsebojna povezanost



Vrste organizacijskih struktur

Funkcijska

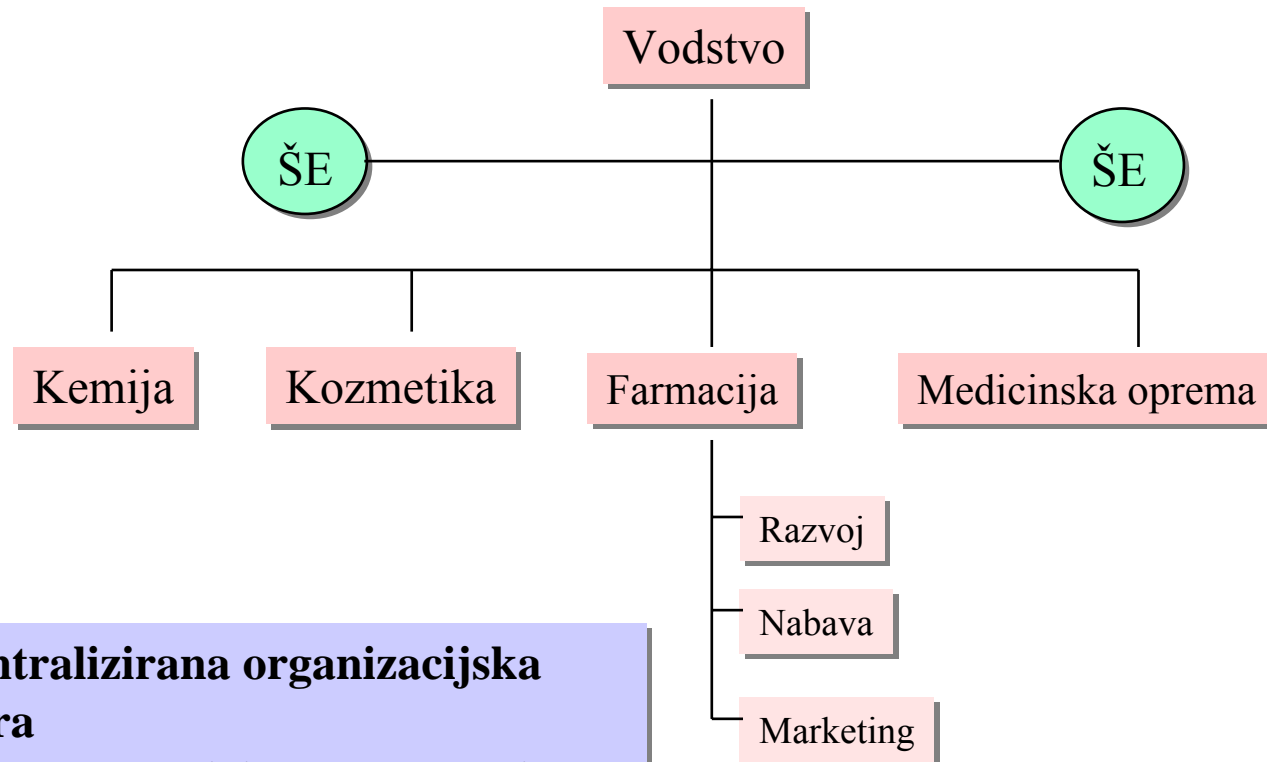


Funkcijska organizacijska struktura je centralizirana organizacijska struktura

Vsaka funkcija se mora oblikovati v zaokrožene organizacijske nosilce

Vrste organizacijskih struktur

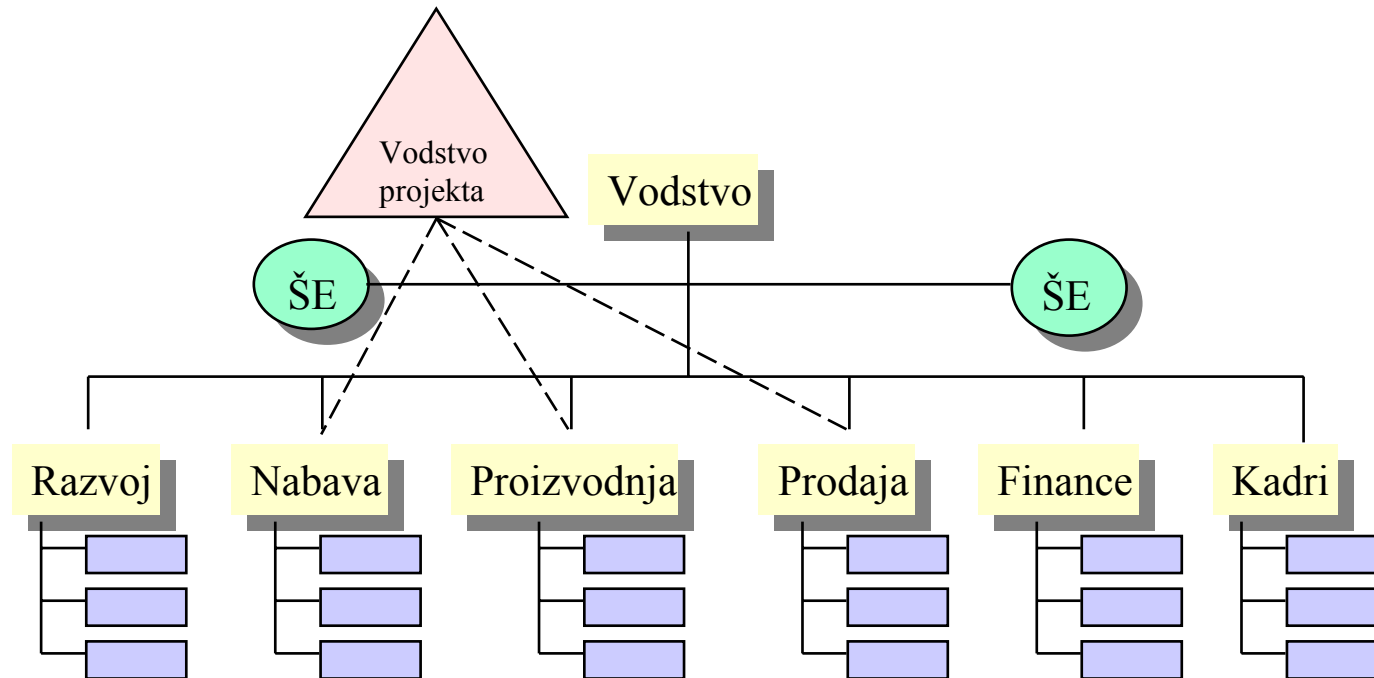
Divizijska



Je decentralizirana organizacijska struktura
Funkcije so organizirane na ravni proizvodnega programa

Vrste organizacijskih struktur

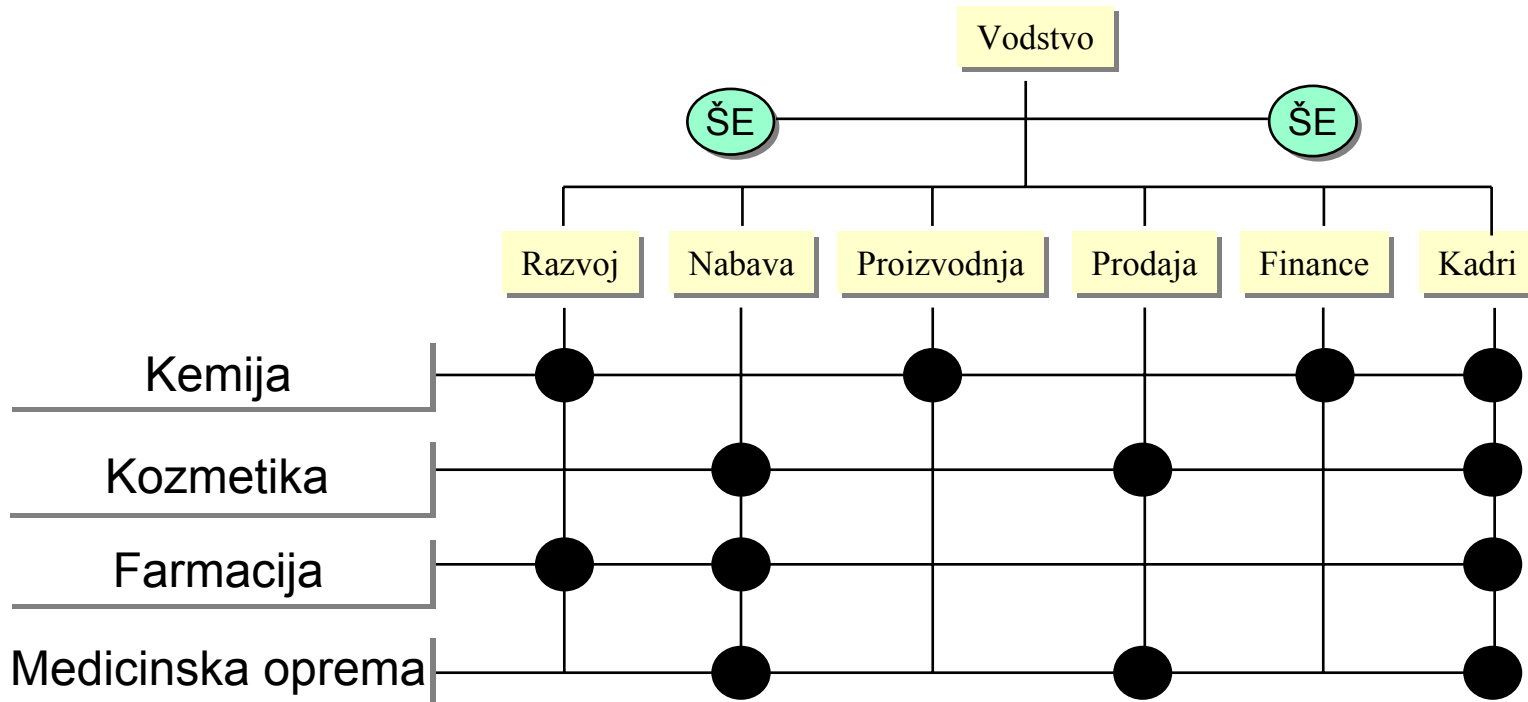
Projektna



Se oblikuje glede na projekte, da bi jih izvedli v predvidenem času, z določenimi stroški in v skladu z zahtevami naročnika.

Vrste organizacijskih struktur

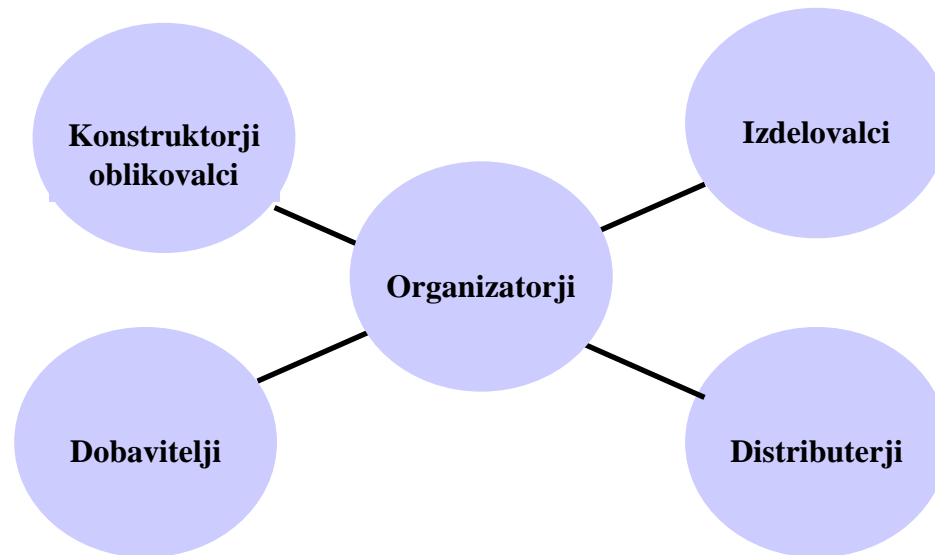
Matrična



Podobna je projektni, le da sodelavci na projektu delajo po potrebi

Vrste organizacijskih struktur

Dinamična mreža



Je organizacijska struktura, ki nevidno povezuje konstruktorje, proizvajalce, delovno silo in trgovce

Decentraliziranost organizacijske zgradbe

