



# Organizacijsko vodenje UPEŠ



Dr. Bogdan Lipičnik



# Kaj smo spoznali?

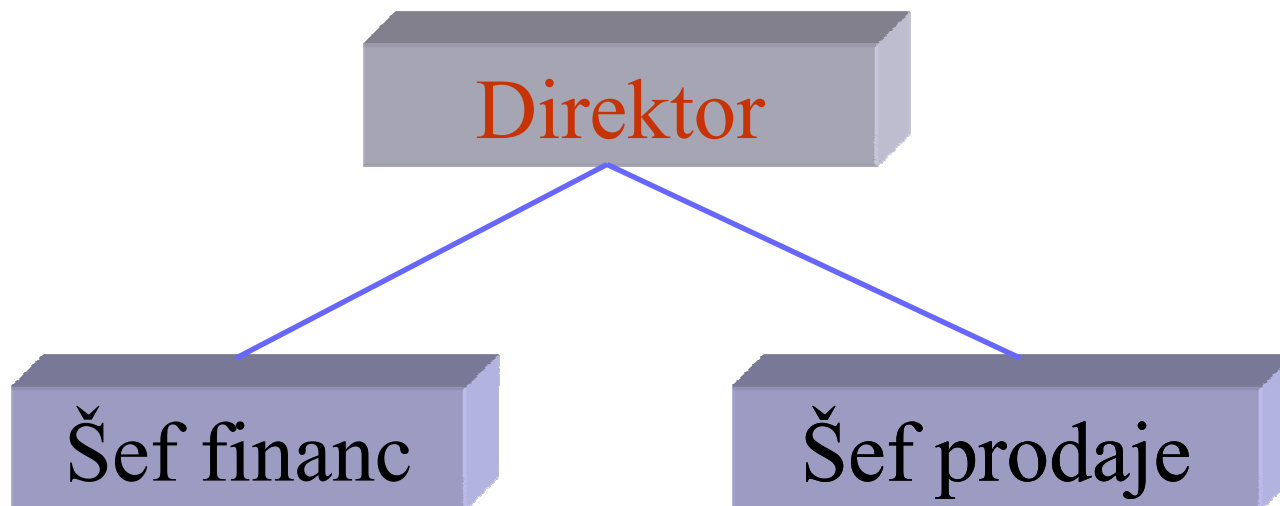
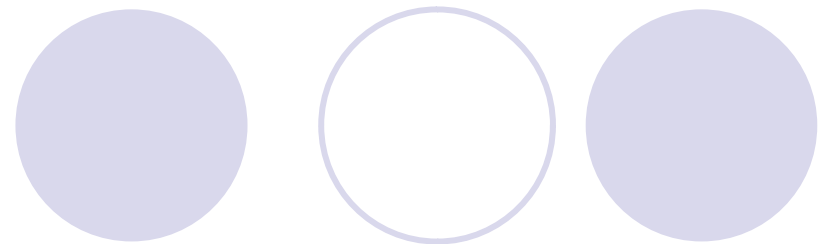
- Projektiranje organizacije - povezovanje nosilcev in nalog
- Model organizacije - človekova predstava o stanju in delovanju organizacije
- Šest etap projektiranja organizacije
- Več vrst glavnih in pomožnih metod projektiranja organizacije
- Orodje za delitev dela
- Orodje za členitev nalog



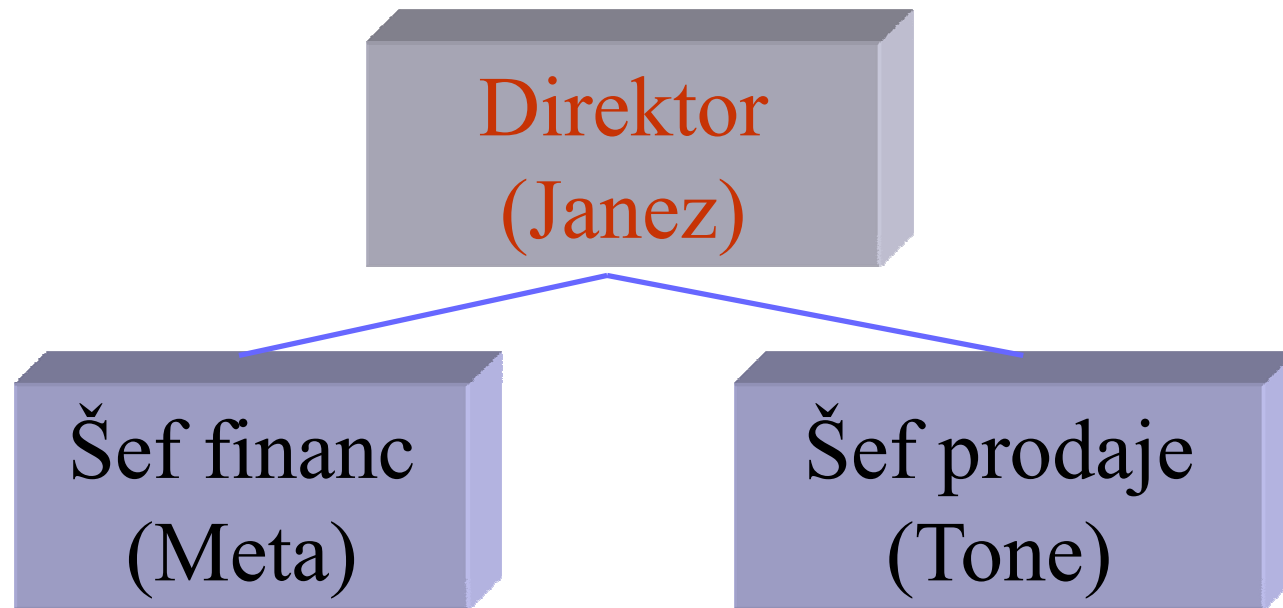
# Teamsko delo

Bogdan Lipičnik

# Organigram



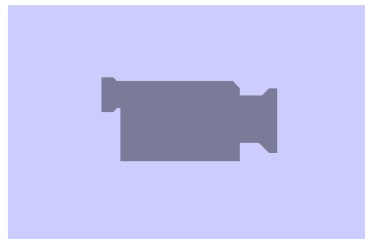
# Organigram



# Nihče ni popoln

**Popoln človek v poslovnem svetu mora biti:**

- Družaben
- Organiziran
- Spodbujajoč
- Ustvarjalen
- Uporen
- Objektivni
- Diplomatski
- Pikolovski
- Izobražen



[www.belbin.com](http://www.belbin.com)



Vsak človek igra dve vlogi

- **Funkcijsko vlogo**  
– glede na svoje delovno mesto
- **Teamsko vlogo** –  
glede na vlogo v teamu

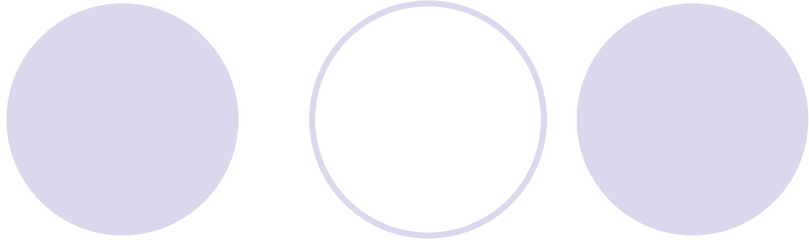
# Funkcijske vloge

- **Rita** – marketing
- **Ian** – marketing
- **Cora** – nabava
- **Paul** – oddelek oblikovanja
- **Shaun** – proizvodnja
- **Meg** – administrator v prodaji
- **Cliff** – računovodstvo
- **Tessa** – kadrovska
- **Spencer** – kemik - RR

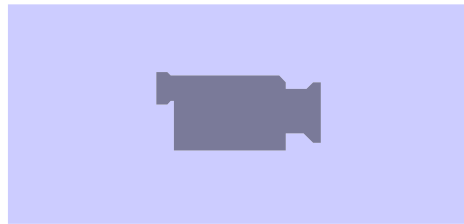


# Teamske vloge



- 
- Iskalec virov
  - Uresničevalec
  - Koordinator
  - Proizvajalec
  - Tvorec
  - Opazovalec – ocenjevalec
  - Teamski delavec
  - Dovrševalec
  - Strokovnjak

# Teamske vloge v akciji



- Koordinator – predseduje, otvori in vodi sestanek.
- Tvorec – izziva team s problemi.
- Izvršitelj – prikaže problem v strukturi.
- Opazovalec-ocenjevalec – preverja in skrbi za ravnotežje.
- Dovrševalec – preštudira podrobnosti.

# Teamske vloge v akciji



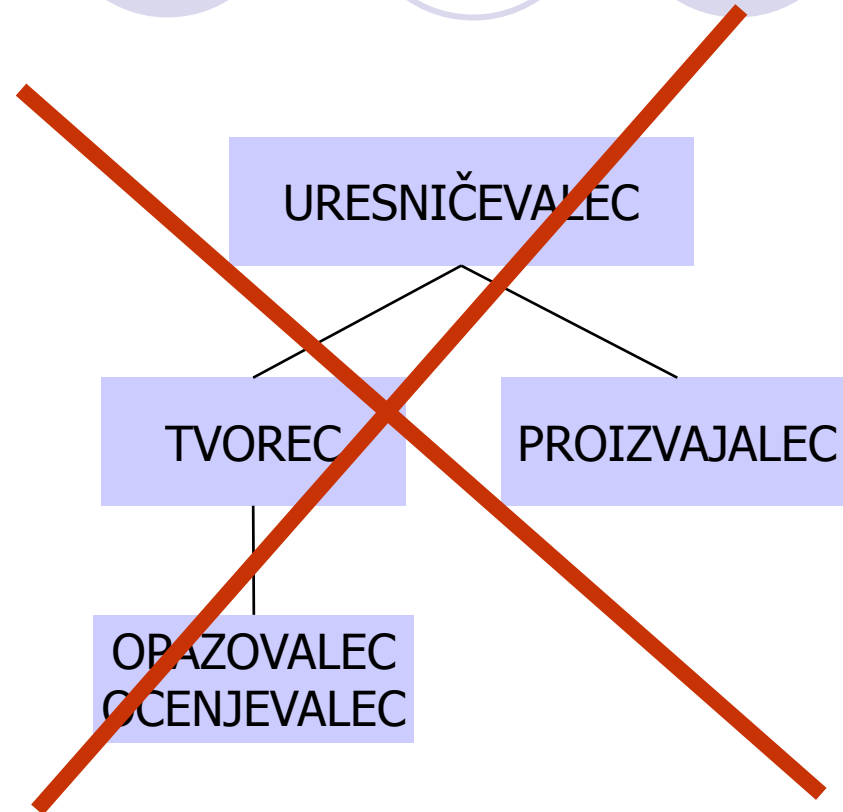
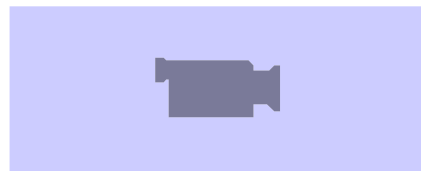
- Iskalec virov – odpira nove možnosti.
- Teamski delavec – preprečuje spore.
- Strokovnjak – predlaga alternative.
- Proizvajalec – obrne problem na glavo

# Teamske vloge niso vedno uporabne



- **Teamski delavec** v teamu deluje konstruktivno, sproščeno in diplomatsko. Ne zmore pa velikih odločitev.
- **Dovrševalec** je zaskrbljena oseba in zato ne more imeti delikatnih pogovorov, kjer je potreben dar prepričevanja.
- **Iskalec virov** ima dar prepričevanja.

# Dobre in slabe kombinacije



# Dobre in slabe kombinacije

