

NOTRANJE PODJETNIŠTVO



Notranje podjetništvo

- Notranje podjetništvo ne najdemo le v malih, ampak tudi v velikih podjetjih.
- Preučevanje notranjega podjetništva je eno izmed rastočih področij preučevanja znotraj področja podjetništva.



Notranje podjetništvo

- Štirje ključni elementi:
 - podpora vodstva,
 - izbira ustreznega pristopa,
 - vzpostavitev prilagoditve organizacijske strukture in
 - izpeljava izbranega programa notranjega podjetništva.



Kaj je notranje podjetništvo?

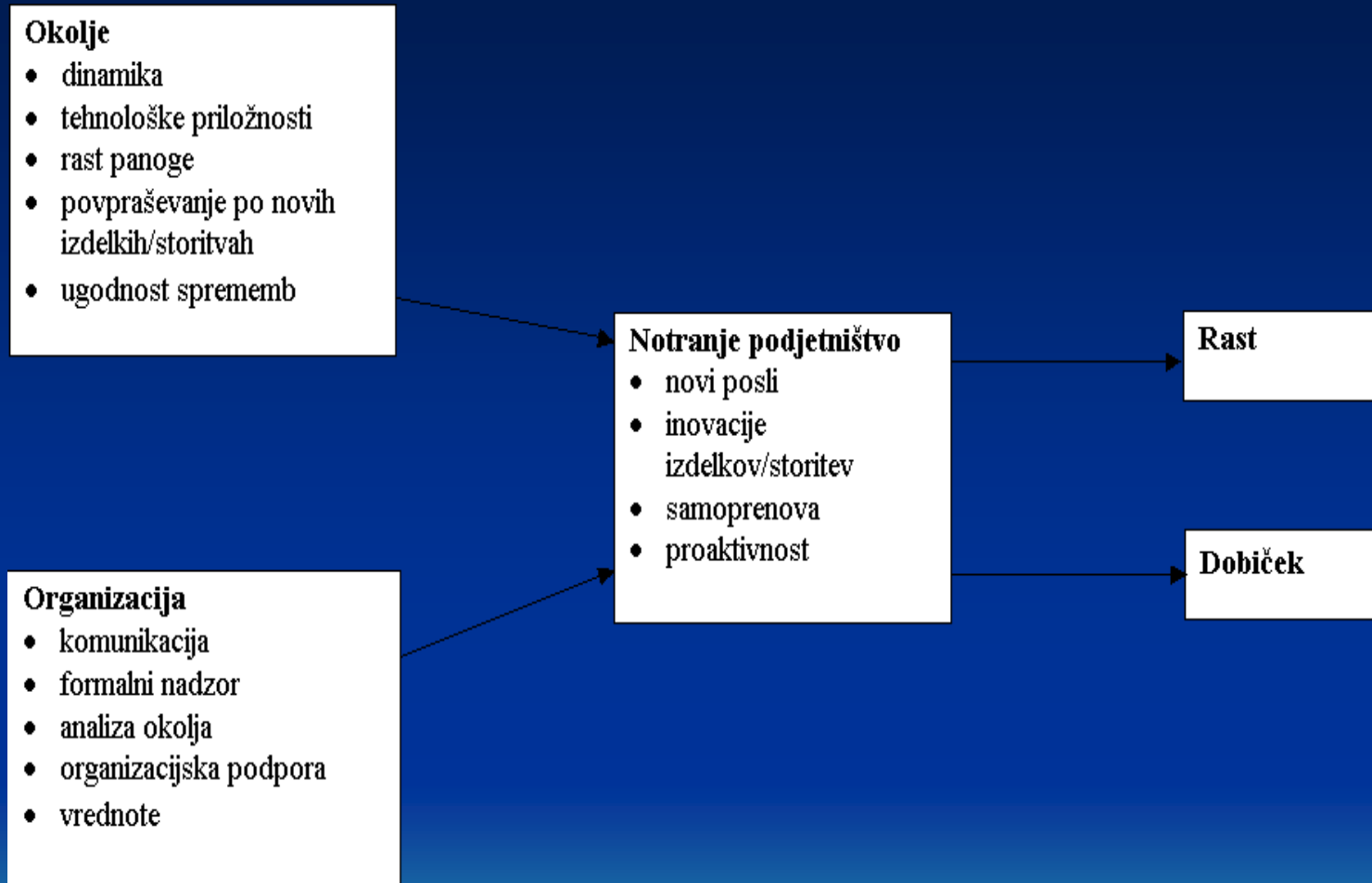
- Začetek v 80-ih v ZDA, kot pozitiven rezultat podjetniškega prestrukturiranja podjetij
- Ustvarjanje kulture “samostojnih” podjetij ali podjetnikov v podjetju
- Ključni vzvod rasti organizacij



Vpliv NP na 3 vidike uspešnosti organizacij (raziskava: Antonič-Hisrich – 2001):

- Ustvarjanje premoženja
- Rast (absolutno in relativno)
- Donosnost (absolutno in relativno)





NP je sistematična poslovna oblika podjetja, s katero poskušajo:

- Spodbujati nastanek podjetniških idej
- Odkriti in selekcionirati te ideje
- Organizirati podjetniske skupine okrog idej
- Pomoč pri uresničevanju podjetniških idej
- Ustanavljati in ukinjati podjetja v različnih organizacijah znotraj matičnega podjetja



Kdo so notranji podjetniki?

- Podjetniki, ki delujejo znotraj podjetja
- To so ljudje, ki so pripravljeni prevzeti odgovornost v primeru neuspeha
- Uporabiti neformalna razmerja znotraj podjetja
- Vse to pa z enim samim ciljem, prodreti z inovacijo in uspeti



Inovativno voditeljstvo

- Visoka stopnja samostojnosti
- Dva vidika: - je vidik pristojnosti in odgovornosti
 - je vidik odgovornosti, ki obsega tako tekoče rezultate



Prednosti in ovire NP

- PREDNOSTI

- Podjetniška kultura
- Socialna varnost
- Pravilna organizacijska struktura
- Ugled, vidnost



- OVIRE

- Tradicionalna kultura
- Prepočasno odločanje(birokracija)
- Odnos do tveganja
- Odpor managerjev
- Plače po pravilniku, ne po učinku
- Po nekaj poskusih podjetniki zapustijo korporacijo

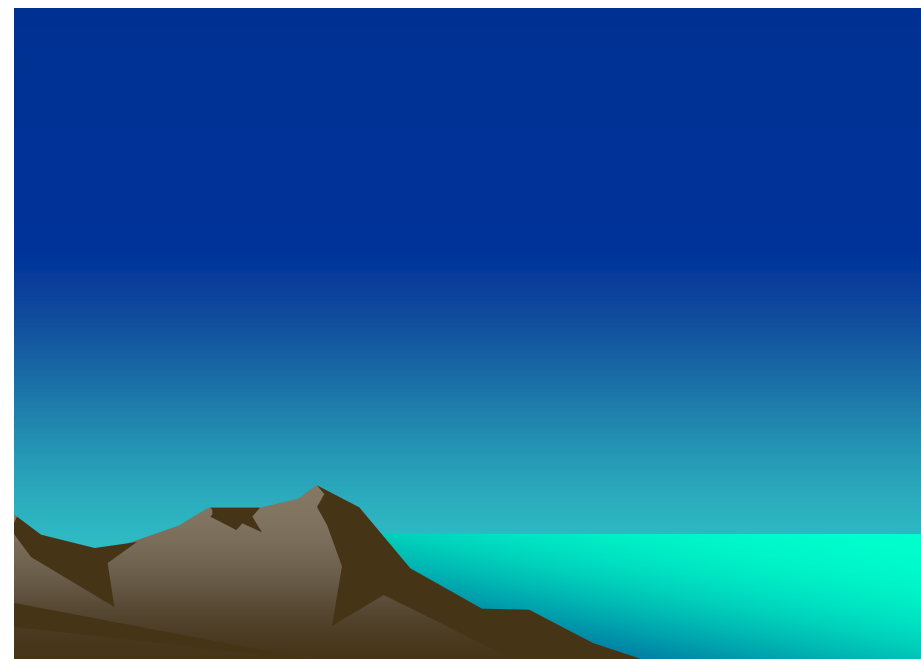
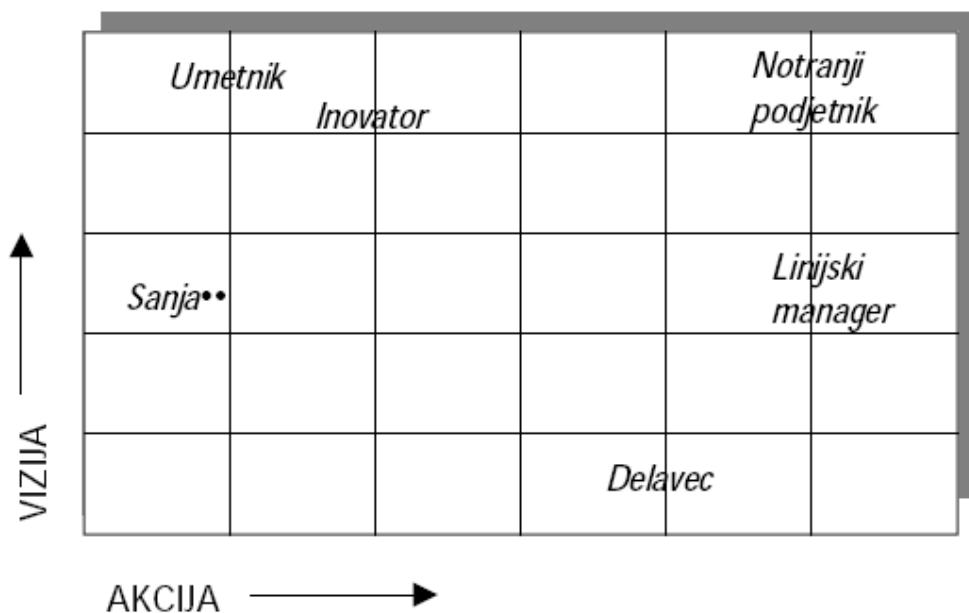
Primeri:

TRADICIONALNA KULTURA

PODJETNIŠKA KULTURA

HIERARHIJA	←→	MREŽE, TIMSKO DELO
UKAZI	←→	NASVETI
ŠEFI	←→	SPONZOR ALI MENTOR
NAVODILA	←→	VIZIJA, CILJI
VMEŠAVANJE	←→	ZAŠČITA
KONTROLA	←→	ZAUPANJE, POSVET
DISTANCA	←→	BLIZKOST
6h-14h; 7h-15h	←→	STVARI NAREDITI
TLAKA	←→	POSEL JE ZABAVA

Položaj notranjega podjetnika



Notranje podjetništvo v Sloveniji

- Hitreje razvijanje v podjetjih z jasno opredeljeno vizijo
- Kjer je več timskega dela je tudi več notranjega podjetništva
- Največ novih idej potrebujeta proizvodnja in marketing
- Decentralizacija pomembna pri uveljavitvi notranjega podjetništva



KONEC



- Vprašanja?