

## Strateško upravljanje-Izpit iz dne 5.7.2004

### SLIKE:

- Slika planske vrzeli
- Ansoffova matrika rasti
- Začetna BCG matrika

### IZRAČUNATI:

ena skupina ni imela nič; drugi so imeli Morales (v izpitih se ponavlja – še imena firme se mu ne da spreminjat) – drugače gre tukaj za McKinsyjevo portfeljsko matriko

### DALJŠE TEKSTNO VPRAŠANJE

(za katerega imaš btw manj kot pol strani prostora za odgovorit)

- Razložite model procesa upravljanja in poslovanja v podjetju.

(Tukaj je bilo treba vedet, da je to v bistvu samo tabela – k jo moraš narisat in, da gre za PUČKOV model)

### DEFINICIJE:

- Konfiguracija aktivnosti v ..mednarodni...
- Poslanstvo – *kaj je in kaj naj bo poslovno področje podjetja (v širšem smislu).*
- Inovacija *je uporaba ali uvedba nove ideje.*
- Pri morfološki analizi je verjetnost iznajdbe na tehnološkem področju v enoti časa *padajoča funkcija morfološke razdalje od stvarnost.i*

### NAŠTEVANJE:

- Slabosti portfeljske matrike  
*(uporabna le v diverzificiranih podjetjih; ni večjih povezav med enotami v podjetju; predpostavlja obstoj krivuje izkušenj; preveč poenostavlja razvojni problem podjetja; merjenja so subjektivna; težave z opredeljevanjem SPE-jev in trgov; portfelj bi potrebovali za prihodnost; zanemarjanje R&R dejavnosti)*
- Stopnja fleksibilnosti se meri z  
*(povprečni stroški uporabe; vračilni rok; stopnje občutljivosti)*
- Katere tri šole poznaš, ki se ukvarjajo z razmerjem predvidevanje:planiranje  
*(evropska kontinentalna šola; anglo-ameriška klasična management šola; realistična šola)*
- Dva konkurenčna dejavnika po Porterju sta  
*(stroški in diferenciacija proizvoda)*
- Katere so slabosti predvidevanja prodaje prodajnega osebja
- Notranji dejavniki rasti so  
*(širina poslovnega programa;... glej str.45 v knjigi)*
- Po PIMS-ovi raziskavi naj bi management pojasnjeval (20%) opazovane variance poslovnih rezultatov različnih poslovnih dejavnosti v okviru podjetja.

### ABC

- Podjetnik nima naloge (med značilne naloge podjetnika ne sodi nujno naslednja)
- Katera hipoteza o rasti in razvoju govori o zakonu proporcionalnega učinka
- S čim je omejen planski horizont (planski horizont podjetja je)
- Med prednosti, ki jih prinaša strategija nakupa licence, ne sodi
- Katera od navedenih nalog ne spada v fazo uresničevanja

Poglej si stare izpite!! Pa dobr piš!