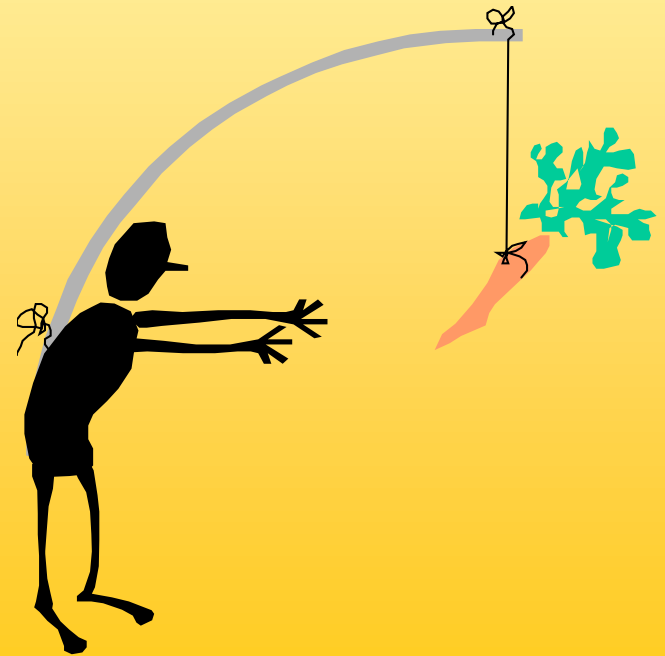


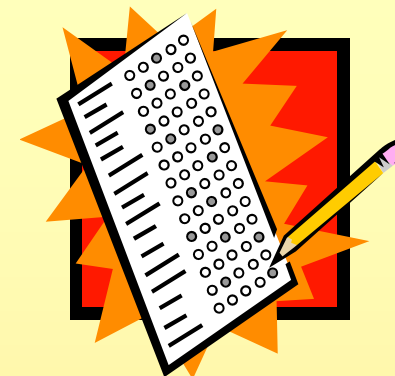
Vaje iz predmeta UPRAVLJANJE IN RAVNANJE PODJETJA



11. Vaje: Motiviranje in nagrajevanje

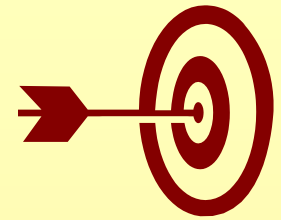


Kaj že vemo?



1. Letni razgovor poteka v treh fazah: začetek, izvedba in zaključek.
2. Pri letnih pogovorih je vodjem v pomoč kadrovska služba.
3. Skozi letni razgovor vodja svojemu podrejenemu natančno določi cilje, ki jih mora ta doseči. RES NI RES
4. Pri izvajanju letnega razgovora mora vodja voditi razgovor od splošnih tem k bolj konkretnim temam. RES NI RES
5. Letni razgovori se vedno izvajajo za vse zaposlene v podjetju. RES NI RES
6. Naštejte nekaj **napak**, ki jih **pri vodenju letnih razgovorov** lahko zagrešijo vodje!

Učni cilji 11. vaje



Spoznati **MOTIVIRANJE** in **NAGRAJEVANJE**

- Spoznati **različne načine nagrajevanja**
- Spoznati razliko med **variabilnim in fiksnim nagrajevanjem**
- Uporabiti **teorije motiviranja**

CILJ: Razumeti, kako lahko z motiviranjem in nagrajevanjem prispevamo k večji uspešnosti posameznika in združbe

METODA: Predstavitve seminarskih nalog, diskusija
(ODDAJA: Uporaba motivacijskih teorij na konkretnem primeru (1 točka))

Današnje predstavitve



- 1. Trendi v nagrajevanju zaposlenih: Uporaba variabilnega nagrajevanja v podjetjih, Primerjava nefinančnega nagrajevanje zaposlenih in ravnateljev (združila)**
- 2. Predstavitev različnih sistemov nagrajevanja v podjetju: po učinku, akordi, po času, po skupnem rezultatu...**
- 3. Odpuščanje zaposlenih: vzroki, koga odpustiti, kako predstaviti, kako blažiti socialne posledice,...**
- 4. Ocenjevanje uspešnosti ravnateljev in njihovo nagrajevanje: vloga in pomen managerskih odkupov**

Diskusija: Nagrajevanje

Razmislite in odgovorite:

- **Kakšno je vaše mnenje o managerskih plačah v Sloveniji?**
- **Ali ste za ali proti variabilnemu nagrajevanju? Navedite razloge za vašo odločitev!**
- **Kolikšnemu delu fiksne plače bi se bili pripravljene odpovedati za možnost povečanja variabilnega dela za do 45%?**



10. ODDAJA:

Motivacija za študij

V skupinah po 4-5 študentov razložite svojo motivacijo za študij s tremi od ponujenih motivacijskih teorij:

- Hierarhija potreb (Maslow)
- Motivatorji in higieniki (Herzberg)
- Teorija enakosti (Adams)
- Teorija pričakovanja (Vroom)
- Teorija po vaši izbiri



Povratna informacija študentov

1. OCENA **VSEBINE** VAJ (vse vaje do sedaj):

- Kaj vam je bilo všeč?
- Kaj vam ni bilo všeč?
- Kaj bi veljajo izboljšati?

2. OCENA **POTEKA** VAJ, DELO NA VAJAH:

- Kaj vam je bilo všeč?
- Kaj vam ni bilo všeč?
- Kaj bi veljalo izboljšati?

3. OCENA **ASISTENTKE**:

- Kaj je bilo dobro?
- Kaj je bilo slabo?
- Kaj bi veljajo izboljšati?



Hvala za vaše sodelovanje!