

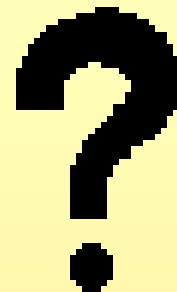
# Vaje iz predmeta UPRAVLJANJE IN RAVNANJE PODJETJA



# 8. Vaje: ORGANIZACIJSKE OBLIKE



# Kaj že vemo?



## 1. Organizacijske spremenljivke so:

- a) okolje, tehnologija
- ✓ b) formalizacija, specializacija
- c) fluktuacija, zaposleni
- ✓ d) kompleksnost, centralizacija

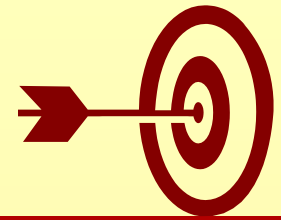
2. Organiziranje je proces vzpostavljanja organizacije združbe.

3. Po Lipovcu je organizacija sestav razmerij med ljudmi, ki zagotavljajo obstoj, družbeno-ekonomske in druge značilnosti združbe ter smotrno uresničevanje ciljev delovanja združbe.

## 4. Značilnosti mehanske organizacije so:

- ✓ a) Visoka stopnja specializacije in standardizacije
- b) Močna decentralizacija odločanja
- c) Timsko delo
- ✓ d) Hierarhija avtoritete
- e) Visoka stopnja spremenljivosti delovnih nalog
- f) Vsestranske komunikacije

# Učni cilji 8. vaj



## Spoznati OSNOVNE OBLIKE

- Spoznati enostavno oragnozacijsko obliko
- Spoznati
- Spoznati
- Spoznati značilnosti
- Spoznati značilnosti procesne, mrežne organizacije

**CILJ:** Razumeti razlike med temeljnimi organizacijskimi oblikami

**METODA:** Skupinska obdelava poslovnega primera Academy Computers Ltd; Predstavitve seminarskih nalog, diskusija; Predstavitve seminarskih nalog;

**SODELOVANJE:** Aktivno sodelovanje pri poslovnem primeru ali oddaja (1 točka)

# Današnje predstavitve



- 1. Predstavitev (katerekoli) organizacijske oblike**
- 2. Predstavitev poslovnega procesa v podjetju X in Y (slednji se odvija med oddelki)**
- 3. Povezovanje med združbami – zunanje izvajanje dejavnosti in ljudi, razvoj mrež,...**
- 4. Prezemi in združitve v Sloveniji in svetu**



# **DISKUSIJA O POSLOVNEM PRIMERU: ACADEMY COMPUTERS LIMITED**

## **Faza ustanavljanja in rasti**

- **Kaj je bila temeljna poslovna ideja?**
- **Ali gre za strategijo osredotočenja na določeno tržno nišo ali nastopanja na celotnem trgu, diferenciacije ali stroškovne učinkovitosti?**
- **Katera strategija je pogostejša za majhna podjetja?**
- **Kakšne so osebne lastnosti ustanoviteljeva podjetja?**
- **Kako je organizirano podjetje?**
- **Izdelava SWOT analize za prvo obdobje poslovanja?**

# **DISKUSIJA O POSLOVNEM PRIMERU: ACADEMY COMPUTERS LIMITED**

## **Faza zrelosti**

- Kaj je značilno za drugo obdobje, t.i. fazo zrelosti?**
- Kako je podjetje zaznalo, da je stopilo v drugo fazo?**
- Kako se je podjetje odzvalo na padanje obsega naročil?**
- Ali je ta strategija ustrezna?**
- Ali je sprememba strategije probleme odpravila ali povečala? Zakaj?**
- Kako bi se podjetje moralo organizirati?**

# 7. ODDAJA

- Odgovorite na vprašanja v fazi rasti ali fazi zrelosti!