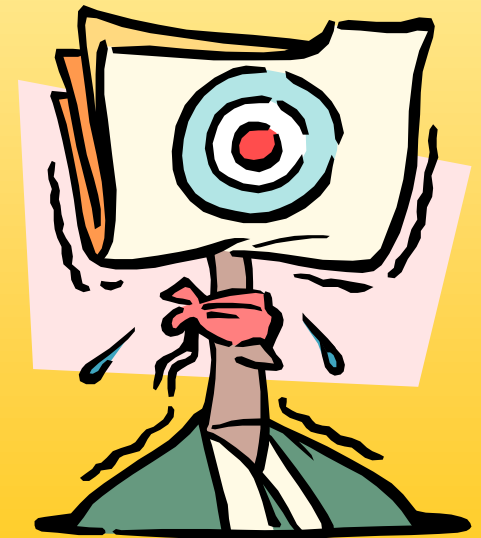


Vaje iz predmeta UPRAVLJANJE IN RAVNANJE PODJETJA

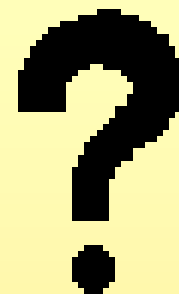


9. Vaje:

Projekti, projektna organizacija, projektna kultura



Kaj že vemo?



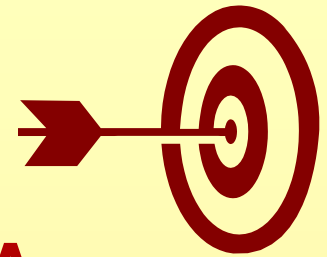
1. Organizacijske oblike so:

- a) Formalizacija, specializacija, centralizacija
- b) Funkcijsko enotna organizacijska oblika
- ✓ c) Poslovno-enotna organizacijska oblika
- ✓ d) Poslovno-funkcijska organizacijska oblika

2. Značilnosti produktno matrične organizacije:

- ✓ a) Ima več managerjev na drugi hierarhični ravni kot poslovno funkcijska
- b) Zaposleni v poslovno-funkcijskih oddelkih imajo le enega nadrejenega.
- ✓ c) Je kombinacija poslovno-enotne in poslovno-funkcijske organizacijske oblike na drugi hierarhični ravni
- d) Usklajevanje poslovnega procesa s strani glavnega managerja je zahtevnejše kot v poslovno-funkcijski obliki
- e) Funkcijski managerji imajo več avtoritete kot produktni managerji

Učni cilji 8. vaj



- Spoznati in razumeti osnove **PROJEKTNEGA MANAGEMENTA**
- Spoznati **kaj je projekt ter značilnosti projektov**
- Spoznati opredelitev **projektnega managementa**
- Spoznati **vpliv organizacijske strukture na projektno organiziranost**

CILJ: Poznati proces projektnega managementa, vrste projektov in naloge projektnih managerjev

METODA: Predstavitve seminarских nalog, diskusija

ODDAJA: Projektom naklonjena kultura in opredelitev vrednot (1 točka)

Današnje predstavitve



- 1. Projektni managerji in njihove naloge**
- 2. Vrste projektov v združbah ter problemi vključevanja projektov v organizacijo**
- 3. Organizacija konkretnega projekta**
- 4. Konflikti v podjetju/timih: zakaj prihaja do njih in kako jih razreševati**



Projekt

Opredelitev projekta: Projekt je zaključena celota med seboj povezanih, prepletenih aktivnosti. Ima svoj začetek in zaključek. V isti vsebini in obliki se ne ponavlja, je enkratno. V njem sodelujejo ljudje in druge poslovne pravne osebe.

Primeri projektov: Investicije, Razvoj izdelka ali storitve, Vpeljava novega informacijskega sistema, Organizacija prireditve, Reorganizacija podjetja, ...

Značilnosti projektov:

- Časovna omejenost
- Neponovljivost (enkratnost)
- Prepletenost aktivnosti
- Raznolikost sodelujočih
- Timsko delo
- Podprojekti
- Program



Projektni management

Kaj je projektni management?

- **Projektni management pomeni usklajevanje aktivnosti, sredstev in zaposlenih**
- **Odločanje o aktivnostih, rokih, stroških, učinkih, zaposlenih**
- **Planiranje, uveljavljanje, kontroliranje projekta**
- **Izvedba projekta s pomočjo sodelujočih**



Diskusija



Situacija:

Podjetje TRANSPORT d.o.o. se primarno ukvarja s prodajo vozil, servisom vozil in svetovanjem. Svetuje predvsem na področju reševanja logističnih problemov.

Razmislite, kakšne bi lahko bile:

1. Prednosti in slabosti projektne delo v primeru poslovno-funkcijske organizacije podjetja?
2. Prednosti in slabosti projektne delo v primeru projektno-matrične organizacije podjetja?
3. Prednosti in slabosti projektne delo v primeru čiste projektne organizacije podjetja?

7. ODDAJA:

Projektom naklonjena kultura združbe

- 1. Korak:** V timih 4-5 študentov opredelite kaj razumete s pojmom kultura združbe.
- 2. Korak:** Opredelite vrednote, ki so značilne za projektom naklonjeno kulturo združbe. Navedite od 10 do 15 različnih vrednot.

