

• **Prof. dr. Metka Tekavčič**
•
•



**PROSOJNICE – ZAPISKI PREDAVANJ
PRI PREDMETU UVOD V
POSLOVANJE
(Stroški in kalkulacije)**

DELITEV STROŠKOV NA • • NEPOSREDNE IN POSREDNE •

Za kalkuliranje (izračunavanje) lastnih cen poslovnih učinkov je pomembna delitev stroškov na neposredne (direktne) in posredne (indirektne, splošne, režijske)

- **Neposredni** so tisti stroški, za katere natančno vemo, kateri stroškovni objekt jih je povzročil in koliko jih je povzročil.
- **Posredni stroški** so skupni za več stroškovnih objektov, pri čemer ne vemo natančno, koliko jih je povzročil posamezni stroškovni objekt

STROŠKOVNI OBJEKT, STROŠKOVNI NOSILEC, STROŠKOVNO MESTO

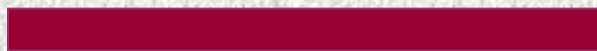
-
-
-



Stroškovni objekt – vse, za kar ločeno ugotavljamo stroške (npr. stroškovni nosilec, stroškovno mesto, serija proizvodov, poslovna enota)

Stroškovni nosilec – poslovni učinek (proizvod ali storitev)

Stroškovno mesto – prostorsko, vsebinsko in funkcionalno zaokrožena celota v podjetju, za katero ločeno ugotavljamo stroške in ki ima jasno določenega nosilca odgovornosti (vodjo stroškovnega mesta)



-
-
-
-
-
-
-
-

STROŠKOVNA MESTA



Stroškovna mesta so lahko proizvodna in neproizvodna. Med proizvodnimi ločimo SM glavne dejavnosti ter SM stranskih in pomožnih dejavnosti.

Razporejanje stroškov v sodobnih podjetjih poteka dvostopenjsko:

- v prvi stopnji stroške razporejamo z ravni podjetja na raven stroškovnih mest,
- v drugi stopnji stroške razporejamo z ravni stroškovnih mest na raven stroškovnih nosilcev – proizvodov in storitev

RAZPOREJANJE SPLOŠNIH STROŠKOV

Splošne stroške razporejamo s pomočjo t.i. ključev:

ključ je = (splošni stroški / osnova za razporejanje) x 100

Bistveno je, da izberemo pravilno osnovo. Napačno izbrane osnove vodijo do napačnega razporejanja stroškov ter s tem do napačno ugotovljenih lastnih cen poslovnih učinkov, s tem pa tudi do napačnih podlag za poslovno odločanje. Osnova za razporejanje mora biti čim bolj vsebinsko povezana s stroški, ki so predmet razporejanja.

• POMEN STROŠKOVNIH MEST

•
•



Vprašanja za razmišljanje

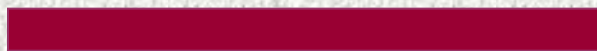
Zakaj podjetja razporejajo stroške po stroškovnih mestih?

RAZPOREJANJE SPLOŠNIH STROŠKOV: razmislek



Komentirajte naslednjo trditev:

Določen strošek je lahko neposredni strošek z vidika enega stroškovnega objekta, a hkrati posredni strošek z vidika drugega stroškovnega objekta.



LASTNA CENA:

opredelitev in struktura

Lastna cena nam pove, koliko znašajo stroški ene enote poslovnega učinka

Struktura lastne cene:

- stroški pravih predmetov dela
- stroški neposrednega dela
- amortizacija, če je neposredni strošek
- splošni stroški proizvodnje (proizvodna režija)
- splošni stroški uprave, prodaje in nabave (upravno – prodajno – nabavna režija)

• • • **LASTNA CENA: pomen**



Razmislite:

Zakaj podjetja ugotavljajo in želijo poznati lastne cene poslovnih učinkov?