

PRIIMEK IN IME: _____

Datum: 27.1.2005

PISNI IZPIT IZ ANALIZE POSLOVANJA

NAVODILA: Preden začnete pisati odgovore, dobro preberite vprašanja. Odgovori naj bodo kratki in jasni in naj zajamejo bistvene elemente problema. Pri vsakem odgovoru je navedeno število točk, ki jih lahko dosežete s popolnim odgovorom na vprašanje. Število dosegljivih točk je 100. Za pozitivno oceno iz pisnega izpita morate zbrati več kot 50 točk. Pri končni oceni se upošteva ocena pisnega izpita in ocena seminarske naloge. Prostor za odgovore je omejen na širini strani, čas za pisanje na največ 75 minut.

1. Opredelite dileme, ki jih mora razrešiti analitik pri zbiranju in obdelavi podatkov med obširnostjo in ažurnostjo zbiranja in obdelave podatkov! (10)
2. Na kratko opišite proces obračunavanja amortizacije osnovnih sredstev! V čem je razlika med neodpisano in funkcionalno sposobnostjo osnovnih sredstev podjetja? Ali knjigovodska vrednost osnovnih sredstev lahko odstopa od poštene tržne vrednosti in zakaj? (10)
3. Veliko slovensko metalurško podjetje je pripravilo plan za leto 2005 na osnovi ocenjenih rezultatov za leto 2004. Podatki so v mio SIT po tekočih cenah. Analizirajte spremembe v posameznih postavkah bilance uspeha in razložite nekaj problemskih stanj! (20)

	Ocena za 2004	plan za 2005	Indeks 2005/2004
Prihodki od prodaje	60.380	69.962	116
Stroški blaga, materiala in storitev	50.674	58.827	116
Stroški dela	5.716	6.483	113
Odpisi vrednosti (amortizacija)	2.578	2.377	92
Čisti poslovni izid iz rednega delovanja	686	761	111
Povprečno število zaposlenih	1.361	1.331	98

4. Podjetje ima 100 mio SIT kapitala. Stopnja zadolženosti je 50%. Količnik finančne stabilnosti (dolgoročni viri sredstev/dolgoročno vezana sredstva) je malo večji od 1. Opišite, kako bi se spreminjala struktura bilance stanja in nekateri kazalniki stanja financiranja v naslednjih treh letih v primeru, ko bi podjetje v prihodnosti vsako leto ustvarilo 20 mio SIT izgube. (20)
5. Ob začetku analize bilance stanja moramo ugotoviti morebitne skrite izgube, ki jih lahko vsebujejo posamezne postavke. Razložite, zakaj lahko prihaja do prikrivanja slabih rezultatov poslovanja podjetja preko naslednjih postavk v bilanci stanja:
 - terjatve
 - zaloge materiala
 - zaloge nedokončane proizvodnje
 - zaloge končnih proizvodov (10)
6. Opredelite pojem likvidnosti! Razložite, ali je podjetje lahko likvidno, če na kratki rok posluje z izgubo. (10)
7. Trgovinsko podjetje si je v planu za 2005 zastavilo cilj, da ob nespremenjenem obsegu poslovanja poveča koeficient obračunavanja zalog in terjatve. Kakšne spremembe bo doseganje teh ciljev povzročilo na aktivni strani bilance stanja? Opišite spremembe nekaterih kazalnikov uspešnosti poslovanja, ki bi jih lahko povzročilo doseganje planskega cilja. (10)
8. Razložite koncept Porterjeve analize verige vrednosti. Uporabite ga na konkretnem primeru podjetja, ki proizvaja in prodaja kruh. (10)