

TEMELJI VODENJA IN POVELJEVANJA

- usmeritvena vprašanja za študij -

I. POJMOVNO-TEORETIČNA IZHODIŠČA

1.0 Organizacija

1. Opredelite pojem organizacija in navedite pozitivne in negativne strani obstoja organizacije za življenje sodobnega človeka
2. Opredelite pojem organizacija in razložite tripomensko rabo termina organizacija
3. Navedite časovno členitev (periodizacijo) razvoja organizacijske znanosti in glavne značilnosti: a) klasične teorije organizacije, b) neoklasične teorije organizacije, c) sodobne teorije organizacije
4. Navedite in opišite vrste organizacij z vidika temeljnega cilja (poslanstva) organizacije
5. Razložite pojem organizacijski cilj, pojasnite razmerje med organizacijskim ciljem in organizacijo ter med uspešnostjo in učinkovitostjo uresničevanja organizacijskih ciljev
6. Navedite vrste in vlogo organizacijskih ciljev
7. Navedite temeljne organizacijske funkcije in pojasnite njihova medsebojna razmerja
8. Navedite temeljne značilnosti upravljalno-vodstvene dejavnosti kot organizatorične dejavnosti

2.0 Upravljanje

9. Pojasnite družbeno-ekonomski, organizacijsko-strukturni in organizacijsko-procesni vidik upravljanja
10. Pojasnite razmerje med lastninskim in lastniškim upravljanjem ter navedite in opišite glavne oblike upravljanja

3.0 Vodenje (menedžment in leadership)

11. Pojasnite pojem vodenja v širšem smislu in razložite njegovo tradicionalno pojmovanje
12. Pojasnite pojem vodenja v širšem smislu in razložite njegovo sodobno pojmovanje
13. Pojasnite pojem vodenja v širšem smislu in razložite v okviru njegovega tradicionalnega pojmovanja v čem je tehnična, družbenoekonomska in procesna značilnost (določenost) vodenja
14. Pojasnite pojem vodenja v širšem in ožjem smislu in razložite njuno medsebojno razmerje
15. Navedite in opišite naloge in vloge vodij (menedžerjev)
16. Navedite in opišite ravni vodenja (menedžmenta)
17. Razložite proces nastanka strukture vodstvene (menedžerske) funkcije in primerjajte njeno vertikalno in horizontalno razsežnost
17. Razložite vsebino pojmov: hierarhično razmerje, hierarhična stopnja, hierarhična lestvica, instanca in kontrolni razpon
18. Navedite glavne zvrsti strukture vodstvene funkcije (zvrsti vodenja) in opišite temeljne značilnosti, prednosti in slabosti linijske zvrsti
19. Navedite glavne zvrsti strukture vodstvene funkcije (zvrsti vodenja) in opišite temeljne značilnosti, prednosti in slabosti funkcionalne zvrsti
20. Navedite glavne zvrsti strukture vodstvene funkcije (zvrsti vodenja) in opišite temeljne značilnosti, prednosti in slabosti linijsko-štabne zvrsti
21. Navedite glavne zvrsti strukture vodstvene funkcije (zvrsti vodenja) in opišite temeljne značilnosti, prednosti in slabosti odborovske (komitejske) zvrsti
22. Razložite pojem stila (metode) vodenja ter navedite temeljne dejavnike, ki vplivajo na oblikovanje stila vodenja
23. Navedite klasifikacijo stilov vodenja z vidika razmerja med vplivom nadrejenega in podrejenih na odločanje in opišite temeljne značilnosti posameznih stilov
24. Razložite in primerjajte temeljna koncepta vodenja glede na usmerjenost delovanja vodstvenega delavca
25. Razložite in opišite koncept vodstvene mreže
26. Razložite razliko med transakcijskim in transformacijskim stilom vodenja

4.0 Vojaško vodenje (poveljevanje)

27. Navedite temeljne značilnosti vojaške organizacije (oboroženih sil) kot družbenega sistema
28. Razložite posebnosti vojaške organizacije kot družbenega sistema
29. Razložite pojem, vlogo in vsebino vodenja vojaške organizacije - vojaškega vodenja
30. Razložite pojem poveljevanja v širšem in ožjem smislu

31. Razložite svoje pojmovanje razmerja med vodenjem in poveljevanjem
 32. Navedite temeljne dejavnike vojaškega vodenja (poveljevanja) in razložite njihovo vsebino in pomen
 33. Navedite temeljne dejavnike vojaškega vodenja (poveljevanja) in razložite pojem, pomen in vrste avtoritete
 34. Navedite temeljne dejavnike vojaškega leadershipa in razložite njihovo vsebino in pomen
 35. Navedite temeljna načela vojaškega vodenja (poveljevanja) in razložite njihovo vsebino
36. Navedite temeljna načela vojaškega leadershipa in razložite njihovo vsebino
 37. Navedite temeljne osebnostne lastnosti, ki jih mora združevati vodja (manager) nasploh in temeljne osebnostne značilnosti, ki jih mora združevati vojaški vodja (leader)
 38. Navedite temeljne probleme, ki se pojavljajo na področju vodenja, in znanja, ki so potrebna za njihovo razreševanje
 39. Navedite temeljna področja znanj, ki jih mora imeti vojaški vodja (leader) na nižji vodstveni ravni II.

II. PROCES VODENJA (MENEĐMENTA)

40. Navedite faze vodstvenega procesa ter opredelite pojem in pomen planiranja
41. Navedite faze vodstvenega procesa, opredelite pojem planiranja in pojasnite, v čem je koristnost planiranja
42. Navedite faze vodstvenega procesa, opredelite pojem planiranja **in navedite načela planiranja.**
43. Opredelite pojem planiranja in razložite načelno vsebino procesa planiranja
44. Opredelite pojem planiranja in razložite vsebino strateškega planiranja
45. Opredelite pojem planiranja in razložite dejavnike zagotavljanja učinkovitosti planiranja
46. Opredelite pojem planiranja in razložite glavne probleme pri planiranju
47. Navedite faze vodstvenega procesa ter pojasnite pojem, vlogo in namen organiziranja
48. Navedite faze vodstvenega procesa ter opredelite pojem in sestavine organizacijske strukture
49. Opredelite pojem organizacijske strukture ter navedite vplivne dejavnike za oblikovanje organizacijskih struktur
50. Opredelite pojem organiziranja ter navedite cilje in načela strukturiranja sodobne organizacije
51. Navedite temeljne vrstne organizacijske strukture, opredelite pojem in pomen koordiniranja ter razložite razliko med prostovoljno in direktivno koordinacijo
52. Navedite temeljne tipe (zvrsti) organizacijske strukture ter opišite temeljne značilnosti, prednosti in slabosti funkcijske organizacijske strukture
53. Navedite temeljne tipe (zvrsti) organizacijske strukture ter opišite temeljne značilnosti, prednosti in slabosti produktne (divizijske) organizacijske strukture
54. Navedite temeljne tipe (zvrsti) organizacijske strukture ter opišite temeljne značilnosti, prednosti in slabosti **matrične organizacijske struktur.**
55. Navedite faze vodstvenega procesa ter pojasnite vlogo in pomen kontrole
56. Navedite faze vodstvenega procesa ter navedite načela in načine kontroliranja

III. ZGRADBA IN DELOVANJE SISTEMA UPRAVLJANJA IN VODENJA NACIONALNOVARNOSTNEGA SISTEMA (NVS) REPUBLIKE SLOVENIJE

58. Opišite načelni potek upravljalno-vodstvenega procesa, naslonjen na Parsonsonovo shemo
59. Razložite zgradbo in potek upravljalno-vodstvenega procesa sistema upravljanja in vodenja NVS RS na politični (institucionalni) ravni
60. Razložite zgradbo in potek upravljalno-vodstvenega procesa sistema upravljanja in vodenja NVS RS na politično-izvršilni ravni
61. Razložite zgradbo in potek upravljalno-vodstvenega procesa sistema upravljanja in vodenja NVS RS na instrumentalni (upravno-strokovni) ravni