

Projektno vodenje

PREDAVANJE 2

doc. dr. M. Zajc

matej.zajc@fe.uni-lj.si

Projektno vodenje

Cilji

Cilji projekta

... kdo jih potrebuje?

2

Cilji projekta



- oblikovanje ciljev
 - interni naročnik projekta
 - eksterni naročnik projekta
- omejitve
 - čas
 - denar
 - viri
 - interesi udeležencev (motivacija, znanja, sposobnosti...)

Tipologija projektnih ciljev

- Tipologija ciljev A:
 - namenski (purpose, aim)
 - objektni (goal, objective)

- Tipologija ciljev B:
 - tehnični
 - ekonomski
 - socialni
 - ekološki

Tipologija projektnih ciljev

- Tipologija ciljev A:
 - namenski (purpose, aim)
 - objektni (goal, objective)
- Tipologija ciljev B:
 - tehnični
 - ekonomski
 - socialni
 - ekološki

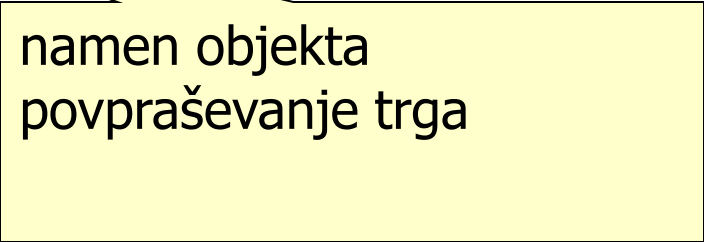
objekt – proizvod projekta

materializiran, oprijemljiv,
fizičen rezultat projekta

Tipologija projektnih ciljev

- Tipologija ciljev A:
 - namenski (purpose, aim)
 - objektni (goal, objective)

- Tipologija ciljev B:
 - tehnični
 - ekonomski
 - socialni
 - ekološki



namen objekta
povpraševanje trga

Zgled projekta: Izgradnja mostu

- Objektni cilj:
 - zgrajen most prek reke s priključnimi cestami po tehnični dokumentaciji in skladno z ustreznimi predpisi in standardi.

- Namenski cilji:
 - ekonomski: pretočnost, skrajšanje transportnih poti, manjša poraba goriva)
 - socialni: povezovanje prebivalcev
 - ekološki: zmanjšana polucija, vključevanje konstrukcije v prostor
 - politični: odnosi med državami

določitev
ciljev
projekta

plan
projekta

izvajanje
plana
projekta

zaključitev
projekta

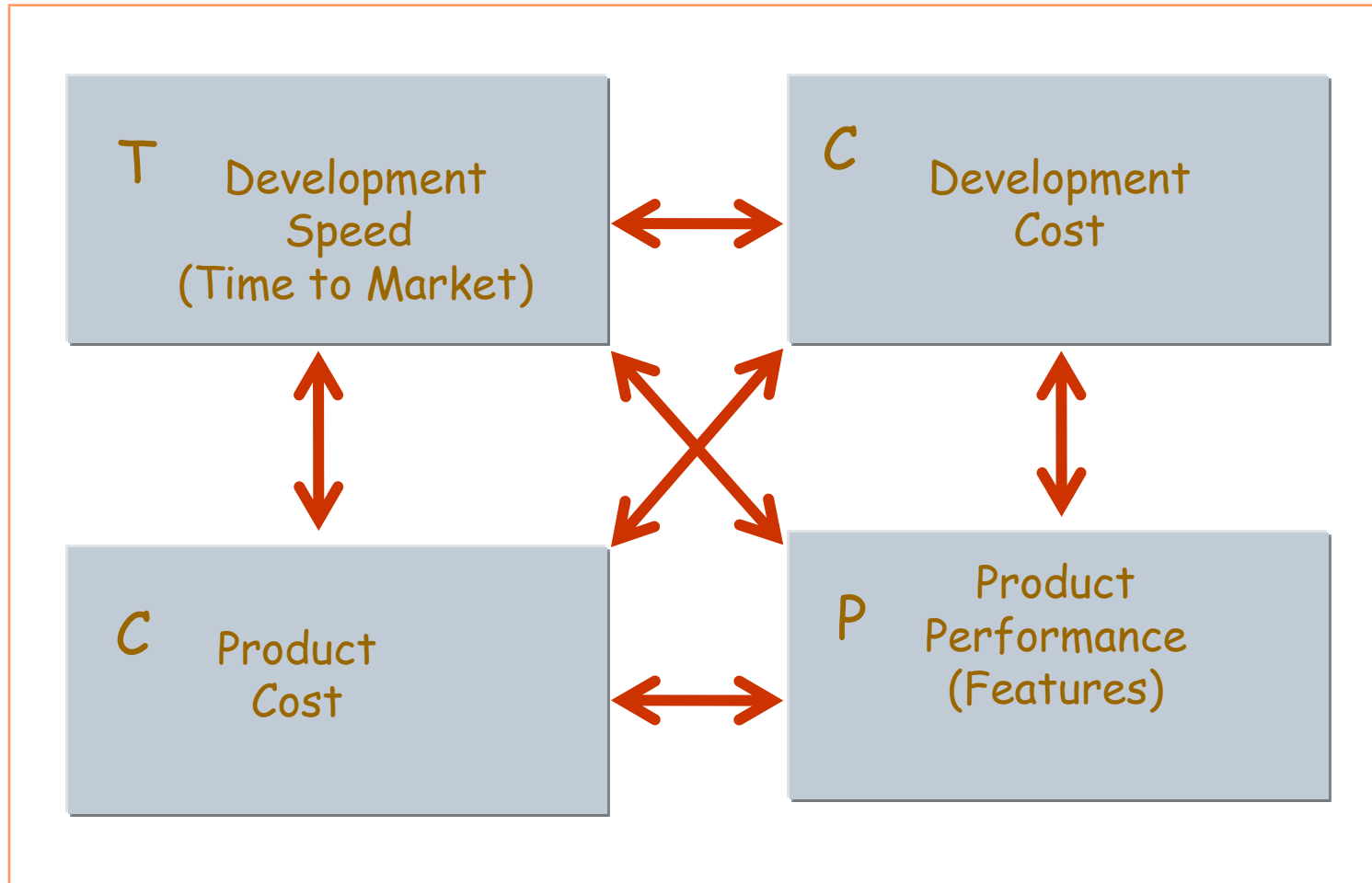
evalvacija
projekta

1. velika slika
2. analiza SWOT
3. določitev ciljev
4. cilji SMART
5. obseg produkta in obseg projekta

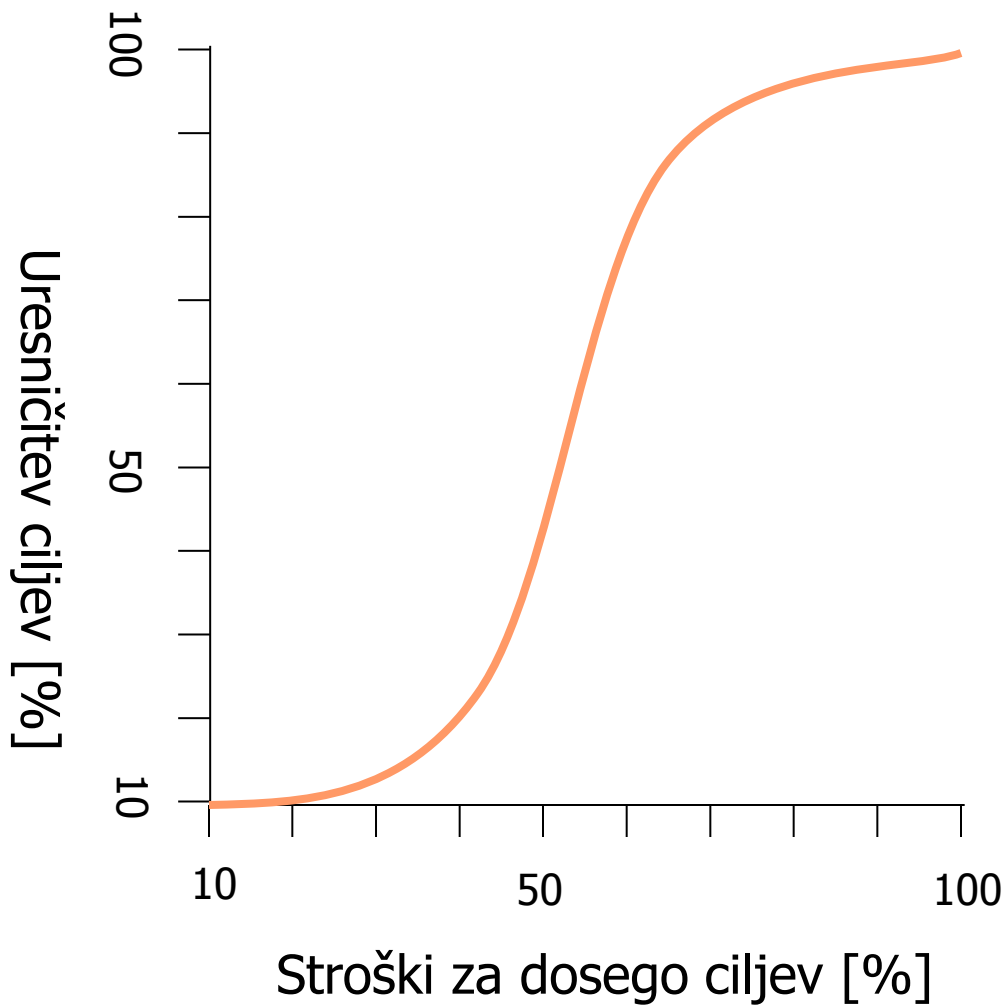
Projekt

- Pripravite prvo številko študentskega časopisa
- Upoštevajte
 - Medij: spletni, časopis, revija,
 - Team: znanja in izkušnje
 - Viri
 - ...

Kaj določa projektne cilje?



Cilji projekta



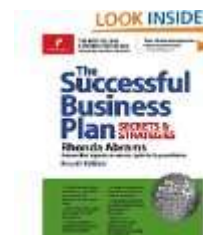
Cilji projekta



- oblikovanje ciljev (goal)
 - interni naročnik projekta
 - eksterni naročnik projekta
- omejitve – obseg (scope)
 - čas
 - denar
 - viri
 - tveganja
 - interesi udeležencev (motivacija, znanja, sposobnosti...)

Poslovni načrt – bistvene sestavine

- Povzetek načrta
- Opis podjetja
- Opis proizvoda ali storitve
- Analiza panoge
- Analiza konkurentov
- **Analiza SWOT (PSPN)**
- Načrt trženja in prodaje
- Načrt proizvodnje
- Načrt človeških virov
- Finančni načrt
- Izbrane možnosti in kritični ukrepi
- Terminski načrt



SWOT analiza (PSPN)

notranja faktorja	S STRENGTH Prednosti	W WEAKNESSES Slabosti
zunanja faktorja	O OPPORTUNITIES Priložnosti	T THREATS Nevarnosti

SWOT analiza (PSPN)

notranja faktorja	<p data-bbox="664 436 722 505">S</p> <p data-bbox="428 534 958 679">Sezam lastnosti, ki dajejo izdelku ali storitvi določene prednosti</p>	<p data-bbox="1228 436 1321 505">W</p> <p data-bbox="1006 534 1541 679">Katera področja moramo glede na potrebne vire še izboljšati</p>
zunanja faktorja	<p data-bbox="658 833 730 902">O</p> <p data-bbox="426 931 967 1076">Katere priložnosti za rast so na voljo v danih razmerah</p>	<p data-bbox="1244 833 1302 902">T</p> <p data-bbox="1054 931 1495 1076">Dejavniki, ki lahko neugodno vplivajo v prihodnosti</p>

Primer: SWOT

- Delo v skupinah 10 min
- Ena skupina poroča
- Ostale skupine komentirajo

- Sestavite SWOT analizi za vaš projekt

SMART – načela za opredeljevanje projektnih ciljev

- *Specific*: podrobno in jasno opredeljeni.
- *Measurable*: merljivi in števni (jasno opisani standardi).
- *Agreed upon*: soglasno sprejeti, kot potrebni in zaželeni.
- *Realistic*: stvarni in uresničljivi.
- *Time-framed*: časovno opredeljeni

Zasledimo tudi druge akronime:

DUMB (doable, understandable, manageable & beneficial)

SMART

S	Specific	Significant, Stretching, Simple
M	Measurable	Meaningful, Motivational, Manageable
A	Attainable	Appropriate, Achievable, Agreed, Assignable, Actionable, Action-oriented, Ambitious
R	Relevant	Realistic, Results/Results-focused/Results-oriented, Resourced, Rewarding
T	Time-bound	Time framed, Timed, Time-based, Timeboxed, Timely, Timebound, Time-Specific, Timetabled, Trackable, Tangible

Primer: SMART

- Delo v skupinah 10 min
 - Ena skupina poroča
 - Ostale skupine komentirajo
-
- Sestavite SMART cilje za vaš projekt

Primer: SMART

- Specific

-
-

- Measurable

-
-

- Agreed Upon

-
-

- Realistic

-
-

- Time Based

-
-

Obseg produkta in obseg projekta

- **Scope:** obseg, območje, okvir, področje delovanja
- Določitev obsega izraža vizijo produkta in vizijo projekta
 - obseg produkta določa funkcionalnost produkta
 - obseg projekta določa delo potrebno za uspešno zaključitev projekta – izvršitev obsega produkta
- V čem se obseg produkta razlikuje od ciljev projekta?

Obseg – zahteve - specifikacije

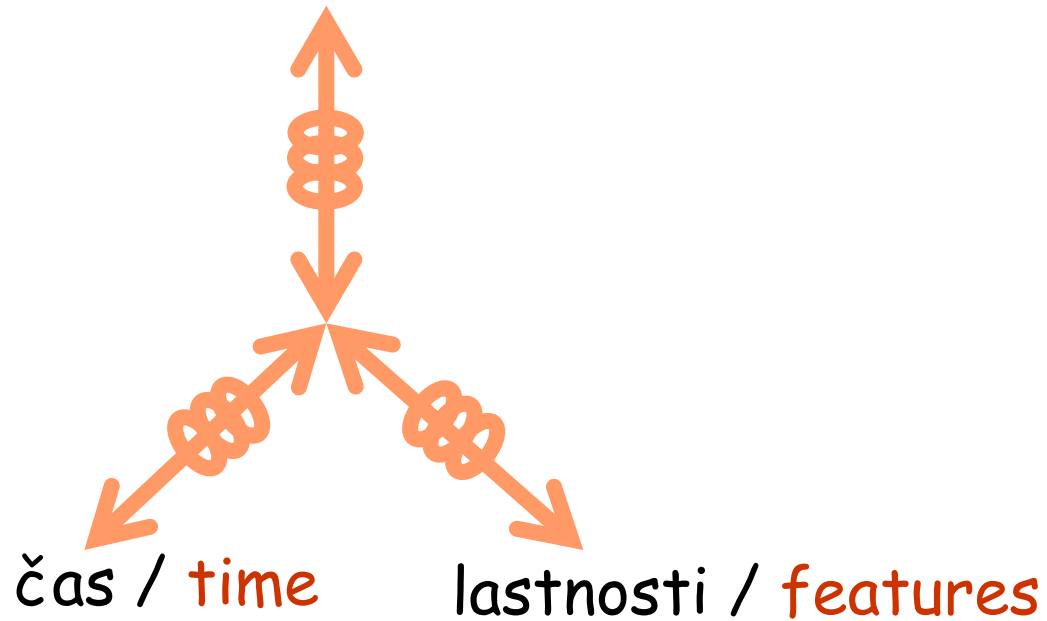
- obseg (scope)
 - določa ciljno stanje
- zahteve (requirements) (kaj?):
 - zahteve projekta za doseganje ciljnega stanja
- specifikacije (specifications) (kdo?, kdaj?, kako?):
 - specifikacije, ki določajo zahteve za doseganje ciljnega stanja projekta

Tveganje (Risk management)

1. določitev tveganj
 2. analiza, določitev tveganj in posledice
 3. določitev strategij
 4. spremljanje tveganj v fazi implementacije
-
- tipi tveganj
 - tveganje projekta
 - tveganje naročnika
 - tveganje firme

Ravnotežje

stroški / **costs**, viri / **resources**



obseg – zahteve – specifikacije
scope – requirements - specifications