

UPRAVLJANJE farmacevtskih DRUŽB

Matej Linke, MBA, mag.farm.

današnji vozni red i.

- ❖ Gospodarska družba - nekaj osnov
- ❖ Zakonodaja in Organiziranost gospodarskih družb
- ❖ Poslovanje gospodarskih družb
- ❖ Kako začeti - case study
- ❖ Odmor
- ❖ Začetki farmacevtske industrije
- ❖ Razvoj farmacevtskih družb
- ❖ Farmacevtske družbe v EU in Sloveniji

Gospodarska družba

- ❖ Gospodarska družba (tudi korporacija, delniška družba) je mehanizem, ki je bil ustanovljen zato, da lahko različne skupine prispevajo kapital, znanje in delo za maksimalno korist vsake skupine. Ta neodvisna združba je v povezavi z veliko različnimi sestavnimi deli, kot so njen management, člani nadzornega sveta, zaposleni, delničarji, stranke, kreditodajalci, dobavitelji, pa tudi člani lokalne in širše skupnosti ter oblasti. Vsak od teh odnosov pa je tudi sam sestavljen iz veliko sestavnih delov (Monks, Minow, 2002, str. 7-9).
- ❖ Delovanje gospodarskih družb v prvi vrsti opredeljuje zakonska ureditev vsake države. Vsaka posamezna družba nadalje s svojimi internimi akti samostojno podrobneje ureja svoje delovanje. Kodeksi upravljanja gospodarskih družb pa so pravno neobvezujoče, vendar priporočene smernice za delovanje gospodarskih družb, zgrajene na podlagi zakonskih pravil. Njihovo bistvo je v samostojnih odločitvah subjektov upravljanja (uprav, nadzornih svetov, delničarjev...), ki v okviru zakonskih možnosti prosto oblikujejo medsebojne odnose v skladu s smernicami in navodili, ki jih določa stroka, zbrani pa so v kodeksih upravljanja gospodarskih družb. Takšna ureditev gospodarski družbi omogoča, da izpolni svoje zakonske obveznosti, prav tako pa tudi pričakovanja svojega poslovnega okolja.

ZAKON O GOSPODARSKIH DRUŽBAH

❖ <http://www.uradni-list.si/1/objava.jsp?urlid=200515&stevilka=433>

❖ 1. člen

- ❖ (1) Gospodarska družba po tem zakonu je pravna oseba, ki na trgu samostojno opravlja pridobitno dejavnost kot svojo izključno dejavnost.
- ❖ (2) Pridobitna dejavnost po tem zakonu je vsaka dejavnost, ki se opravlja na trgu zaradi pridobivanja dobička.
- ❖ (3) Gospodarske družbe (v nadaljnjem besedilu: družbe) iz prvega odstavka tega člena se organizirajo v eni izmed naslednjih oblik:
 - ❖ – kot osebne družbe: družba z neomejeno odgovornostjo, komanditna družba in tiha družba;
 - ❖ – kot kapitalske družbe: družba z omejeno odgovornostjo, delniška družba in komanditna delniška družba.
- ❖ (4) Družbe iz prejšnjega odstavka se štejejo za gospodarske družbe tudi tedaj, če v skladu z zakonom v celoti (nepridobitna družba) ali deloma opravljajo dejavnost, ki ni pridobitna.
- ❖ (5) Družbo lahko ustanovi vsaka domača ali tuja fizična ali pravna oseba, če zakon ne določa drugače.
- ❖ (6) Osebe iz prejšnjega odstavka lahko ustanovijo tudi gospodarsko interesno združenje.
- ❖ (7) Samostojni podjetnik posameznik oziroma samostojna podjetnica posameznica (v nadaljnjem besedilu: podjetnik) je fizična oseba, ki na trgu samostojno opravlja pridobitno dejavnost kot svojo izključno dejavnost.

poslovanje gospodarskih družb

- 🕒 strategija
 - 🕒 strategija družbe, analiza trga, konkurenčne prioritete, pozicioniranje
- 🕒 vodenje procesov
- 🕒 TQM
- 🕒 statistična kontrola procesov
- 🕒 upravljanje s kadri
- 🕒 kapaciteta
- 🕒 lokacija in organizacija
- 🕒 planiranje
- 🕒 upravljanje s surovinami in produkti (JIT sistem)
- 🕒 terminski plani in projektno vodenje

case study - bannatyne

- ❖ From ice cream van to
Dragons' Den – Duncan
Bannatyne



zgodovina razvoja farmacevtskih korporacij

❖ začetki v drugi polovici 19 stoletja



1888 The Pharmaceutical Department is established.



1878 Die erste Alizarin-Fabrik in Elberfeld



top 10 farmacevtskih družb

za leto 2010

Rank [2009 Rank]	Company & Headquarters [website]	2009Rx Sales (Billions of USD) [change from 2008]	2009 R&D spend (Millions of USD)	2009 Top-Selling Drugs [Billions of USD]
1 [1]	Pfizer New York, New York [pfizer.com]	\$45.4 [2.7%]	\$7845	Lipitor [11.4] Lyrica [2.8] Celebrex [2.4]
2 [3]	Sanofi-Aventis Paris, France [sanofi-aventis.com]	\$42.0 [8.5%]	\$6567	Lantus [4.4] Lovenox [4.4] Plavix [3.8]
3 [4]	Novartis Basel, Switzerland [novartis.com]	\$38.4 [6.7%]	\$6308	Diovan/Co-Diovan [6.0] Gleevec/Glivec [3.9] Zometa [1.5]
4 [2]	GlaxoSmithKline Brentford, England [gsk.com]	\$37.8 [26.1%]	\$6286	Seretide/Advair [7.9] Valtrex [2.1] Pandemic flu vaccine [1.4]
5 [8]	Roche Basel, Switzerland [roche.com]	\$37.6 [78.9%]	\$8570	Avastin [6.0] MabThera/Rituxan [5.9] Herceptin [5.1]
6 [6]	AstraZeneca London, England [astrazeneca.com]	\$32.8 [3.8%]	\$4409	Nexium [5.0] Seroquel [4.9] Crestor [4.5]
7 [7]	Merck Whitehouse Station, New Jersey [merck.com]	\$25.2 [6.9%]	\$5845	Singulair [4.7] Corzaar/Hyzaar [3.6] Januvia [1.9]
8 [6]	Johnson & Johnson New Brunswick, New Jersey [jnj.com]	\$22.5 [-8.5%]	\$4591	Remicade [4.3] Procrit/Eporex [2.2] Levaquin/Floxin [1.6]
9 [9]	Eli Lilly Indianapolis, Indiana [lilly.com]	\$21.2 [9.7%]	\$4300	Zyprexa [4.9] Cymbalta [3.1] Humalog [2.0]
10 [11]	Bristol-Myers Squibb New York [bms.com]	\$18.8 [6.3%]	\$3647	Plavix [6.1] Abilify [2.6]