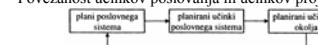
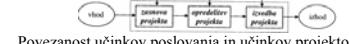
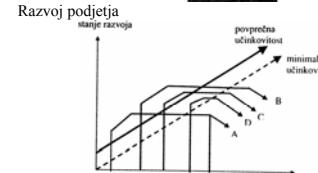
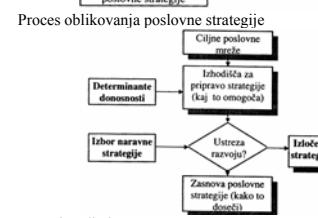
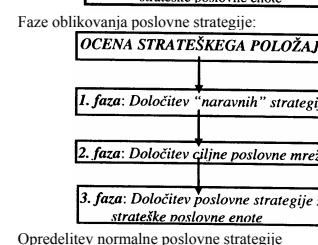
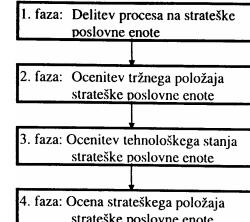


Faze analize strateškega položaja podjetja



Formule:

koeficient obračanja = proizvodnja/vložena-obrat, sredstva stopnja pokritja = prodajna cena – variabilni stroški

prodajna cena  
stalni stroški

prag rentabilnosti =  $\frac{\text{prodajna cena} - \text{stalni stroški}}{\text{celotni prihodek} - \text{variabilni stroški}}$

točka enake sprejemljivosti =  $\frac{\text{stalni strošek}_2 - \text{stalni strošek}_1}{\text{varib stroš 1} - \text{varib stroš 2}}$

stroški vezave sredstev = zaloge mat. × obrestne mere

celotni prihodki = prodajna cena × proizvodnja

celotni strošek = stalni strošek + variabilni strošek

finančni rezultat = celotni prihodek – celoten strošek

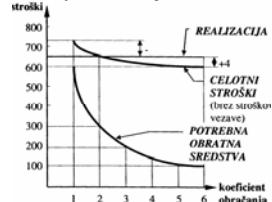
ekonomičnost =  $\frac{\text{vrednost poslovnih učinkov}}{\text{prihodki}}$

obseg stroškov odhodki

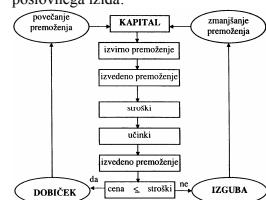
rentabilnost =  $\frac{\text{dobiček}}{\text{dobiček}} = \frac{\text{čisti izid}}{\text{poslovna sredstva}}$

vložena sredstva

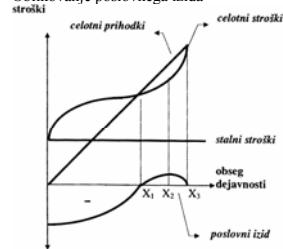
### Obračanje sredstev in poslovni izid stroški



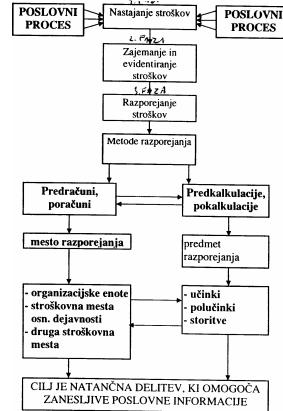
Preces transformacije premoženja in oblikovanje poslovnega izida:



### Oblikovanje poslovnega izida stroški



### Proces evidentirjanja in delitev stroškov

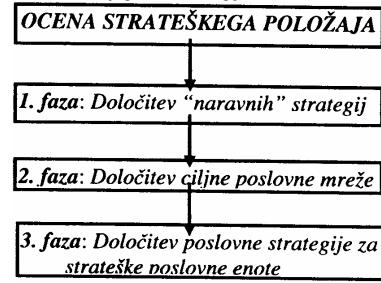


CILJ JE NATANČNA DELITEV, KI OMOGOČA ZANESLJIVE POSLOVNE INFORMACIJE

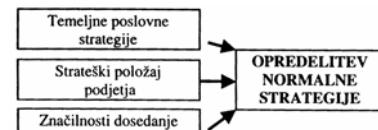
### Faze analize strateškega položaja podjetja

1. faza: Delitev procesa na strateške poslovne enote
2. faza: Ocenitev tržnega položaja strateške poslovne enote
3. faza: Ocenitev tehnološkega stanja strateške poslovne enote
4. faza: Ocenitev strateškega položaja strateške poslovne enote

### Faze oblikovanja poslovne strategije:



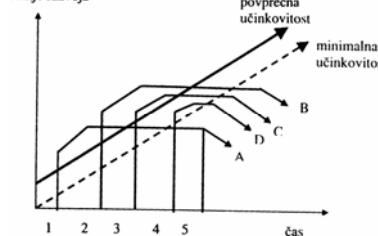
Opreelitev normalne poslovne strategije



Proces oblikovanja poslovne strategije



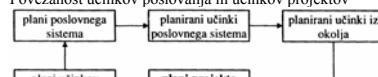
Razvoj podjetja  
stanje razvoja



Strateško planiranje in planiranje projekta



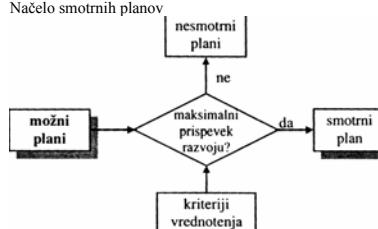
Povezanost učinkov poslovanja in učinkov projektov



Načelo relativnosti planiranja



Načelo smotrnih planov



Načelo usklajevanja planov

