

## TEME VAJ

---

1. Pojmovanje organizacije
2. Organiziranje struktur
3. Strukture organiziranosti
4. Organiziranje funkcij
5. Vrednotenje dela
6. Prikazovanje organiziranosti procesov (diagrami)
7. Timsko delo + FILM "Timsko delo"
8. Organizacijska kultura + konzultacije

---

---

---

---

---

---

---

---

## IZVOR ORGANIZACIJE

---

- o organizacija obstaja že od nekdaj
- o razvoj organizacije skozi zgodovino
- o beseda organizacija
  - "ORGANON", grška beseda
  - "ORGANIZARE", stari Rim, kar pomeni: **oblikovati nekaj v celoto, da bi ta celota delovala tako, kot funkcionira človeški organizem**

---

---

---

---

---

---

---

---

## POJMOVANJA ORGANIZACIJE SO RAZLIČNA

---

- o pojem organizacije ni enosmiselno opredeljen, zaradi:
  - proučevanja organizacije ljudi različnih poklicev
  - različnih (delnih) prijemov
  - neustrezna opredelitev pojmov "organizacija dela" in "organizacija podjetja"

---

---

---

---

---

---

---

---

- 
- o **organizacija dela** = usklajevanje vseh proizvodnih tvorcev v neposredni proizvodnji
  - o **organizacija podjetja** = usklajevanje vseh proizvodnih tvorcev v neposredni proizvodnji in tudi drugih organizacijskih delih

---

---

---

---

---

---

---

---

## 7 POMENOV ORGANIZACIJE

---

- o organizacija, kot:
  - sistem
  - proces (organiziranje)
  - dejavnost organiziranja (aktivnost)
  - konkretna organizacijska oblika
  - kakovostna lastnost družbenih pojavov in odnosov
  - splošna oblika konstituiranja medsebojnih odnosov
  - znanstvena disciplina

---

---

---

---

---

---

---

---

## Org. kot znanstvena disciplina

---

- o proučuje z uporabo znanstvenih metod
  - o raziskuje, proučuje in oblikuje
    - zakonitosti
    - metode
    - tehnike
    - načela
- o tem, kako organizacije pri ustvarjanju svojih ciljev nastajajo, delujejo, se prilagajajo, likvidirajo

---

---

---

---

---

---

---

---

- 
- o organizacija je racionalno, **vnaprej premišljeno** povezovanje in usklajevanje **ljudi in njihovih aktivnosti v skupni sistem** z nekaterimi resursi (material, delovna sredstva, finance, informacije), z namero **izpolnitve cilja**, zaradi katerega so se združili



---

---

---

---

---

---

---

---

## CILJI (temeljni in dopolnilni)

---

- o vsaka organizacija je ustanovljena za uresničevanje določenih ciljev, kot npr.:
  - **doseganje dobička**
  - varno naloženo premoženje
  - ohranitev podjetja
  - razvoj podjetja
  - zadovoljevanje družbenih potreb
  - obveznosti podjetja do okolja
  - skrb za zaposlene

---

---

---

---

---

---

---

---

## PROUČEVANJE TEORIJE ORGANIZACIJE

---

- o predmet proučevanja so sociotehnični sistemi
- o raziskuje in oblikuje **zakonitosti, metode, tehnike, načela in organizacijska sredstva** za:
  - organiziranje
  - vodenje
  - prilagajanje

sociotehničnih sistemov vsem spremenjenim razmeram dela in poslovanja

---

---

---

---

---

---

---

---

## Metode znanstvene org.

---

- o delitev dela
- o racionalizacija
- o standardizacija
- o tipizacija
- o unifikacija
- o diverzifikacija
- o skupinska tehnologija
- o ...

---

---

---

---

---

---

---

---

## VAJA: ORG. IN NJENI ČLANI

---

- o *domače podjetje*
- o *delo preko študentskega servisa*
- o *praksa*
- o *fakulteta*
- o *namišljeno podjetje*

---

---

---

---

---

---

---

---

- 
- o Kaj je osnovni cilj organizacije? Poslanstvo organizacije?
  - o Zakaj ste se srečali s to organizacijo?
  - o Ali ste se srečali z organizacijo na lastno željo?
  - o Kaj je organizacija pričakovala od vas?
  - o Kaj ste od organizacije pričakovali vi?
  - o Ali ste od organizacije dobili, kar ste želeli?
  - o Kakšni so vaši občutki o odnosu med organizacijo in vami?
  - o Opišite, kaj je bilo pozitivno in kaj negativno pri vašem srečanju s to organizacijo?

---

---

---

---

---

---

---

---

## Vaja: Ugotovimo vrsto organiziranosti

1. Poslovni sistem Mercator
2. cvetličarna
3. frizerski salon
4. Fakulteta za upravo
5. Telekom
6. avto šola
7. upravna enota
8. Šumi
9. zdravstveni dom
10. McDonalds

---

---

---

---

---

---

---

---

## Mehanistična in organska organiziranost

centralizacija  
vertikalne komunikacije  
kontrola  
specializiranost nalog  
stabilno okolje  
definirane naloge

decentralizacija  
horizontalne odgovornost  
povezanost nalog  
spreminjajoče se okolje  
grobo specific. procedure

---

---

---

---

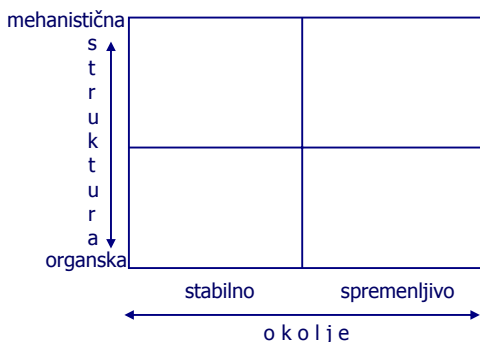
---

---

---

---

## PRIMERNA/NEPRIMERNA



---

---

---

---

---

---

---

---



## VIRI

---

- Ivanko, Štefan. Temelji organizacije. Fakulteta za upravo, Ljubljana, 2004
- Ivanko, Štefan. Temelji organizacijskih proučevanj. Priročnik za vodenje seminarjev in vaj. Visoka šola za upravljanje in poslovanje, Novo mesto, 1999

---

---

---

---

---

---

---

---