

## ORGANIZIRANJE FUNKCIJ

- o različne opredelitve:
  - je večji ali manjši skupek sorodnih ali istovrstnih opravil
  - različna medsebojno povezana in odvisna opravila

---

---

---

---

---

---

---

---

- 
- o funkcija ≠ služba
  - o služba je organizacijska oblika, v kateri se funkcija izvaja
    - v eni službi se lahko izvaja večje št. funkcij
    - ena funkcija se lahko izvaja v več službah

---

---

---

---

---

---

---

---

## IZBIRA FUNKCIJ

- o funkcije izbiramo na podlagi **klasifikacijskih sodil**:
  - splošna shema reprodukcijskega procesa
  - glede na namembnost uporabnika izložka
  - glede na strokovne profile delavcev
  - glede na razmerja skupin ljudi v organizaciji
  - glede na faze upravljalno-poslovnega procesa
  - glede na faze tehnološkega procesa
  - glede na predstavo o organizaciji kot odprtem socialnem sistemu

---

---

---

---

---

---

---

---

o primer izbire na podlagi splošne sheme reprodukcijskega procesa: **D-B-P-B1-D1**:

- finančna
- nabavna
- proizvodna
- prodajna

---

---

---

---

---

---

---

---

## Primer oblikovanja funkcij OBLIKOVALNEGA PROCESA

1. raziskovalno-razvojna funkcija
2. investicijska funkcija
3. funkcija priprave proizvodnje
4. nabavna funkcija
5. proizvodna funkcija
6. funkcija tehničnega nadzora
7. prodajna funkcija

---

---

---

---

---

---

---

---

## INFRASTRUKTURNE FUNKCIJE

- o ni jih mogoče povezati v zaporedje
- o posredno pomagajo pri uresničevanju poslovnih ciljev
- o del izidov njihovega delovanja:
  - zagotavlja in omogoča delovanje funkcij oblikovalnega procesa
  - drugi del je namenjen njim samim in si ga medsebojno izmenjujejo

---

---

---

---

---

---

---

---

- 
- kadrovska
  - finančna
  - računovodska
  - varstvena
  - splošna

---

---

---

---

---

---

---

---

## UPRAVLJALNO-VODSTVENE FUNKCIJE

---

- poslovođenje oz. vodenje
- upravljanje

---

---

---

---

---

---

---

---

## ZA PROIZVODNE ORGANIZACIJE ZNAČILNE FUNKCIJE SO:

---

- |                          |                  |
|--------------------------|------------------|
| 1. raziskovalno-razvojna | 8. kadrovska     |
| 2. investicijska         | 9. finančna      |
| 3. priprava proizvodnje  | 10. računovodska |
| 4. nabavna               | 11. varstvena    |
| 5. proizvodna            | 12. splošna      |
| 6. f. tehničnega nadzora | 13. poslovođenje |
| 7. prodajna              | 14. upravljanje  |

---

---

---

---

---

---

---

---

## POSLOVNE FUNKCIJE

o za katerokoli navedeno **poslovno funkcijo** opiši:

- vsebino dela
- oblike organiziranosti

---

---

---

---

---

---

---

---

## Vaja: POSLOVNE FUNKCIJE

**Temeljne funkcije:**

- o nabavna
- o kadrovska
- o proizvodna
- o finančna
- o prodajna.

---

---

---

---

---

---

---

---

## NABAVNA FUNKCIJA

- o načrtovanje nabave
- o naročanje in prevzemanje nabavljenih količin
- o uskladiščenje nabavljenih surovin in materialov
- o izdajanje surovin in materialov v proizvodnjo
- o reševanje reklamacij v zvezi z nabavo
- o administrativno-tehnična opravila

---

---

---

---

---

---

---

---



## KADROVSKA FUNKCIJA

---

- načrtovanje kadrov
- izbira kadrov
- urejanje medsebojnih razmerij
- uvajanje kadrov v delo
- motiviranje kadrov
- obveščanje zaposlenih
- administrativno-tehnična opravila

---

---

---

---

---

---

---

---



## PROIZVODNA FUNKCIJA

---

- vodenje proizvodnje
- proizvodni proces
- usklajevanje proizvodnje z drugimi funkcijami
- medfazno uskladiščenje
- predaja gotovih izdelkov
- administrativno-tehnična opravila

---

---

---

---

---

---

---

---



## FINANČNA FUNKCIJA

---

- preskrbovanje finančnih sredstev
- financiranje investicij
- usklajevanje finančnih odnosov po virih financiranja
- blagajniško poslovanje
- namensko združevanje in razporejanje združenih finančnih sredstev
- administrativno-tehnična opravila

---

---

---

---

---

---

---

---

## PRODAJNA FUNKCIJA

---

- načrtovanje prodaje, raziskava tržišča
- oblikovanje in uresničevanje politike izdelka in cen
- ustvarjanje in usmerjanje oglaševanja
- reševanje reklamacij
- načrtovanje in analiziranje stroškov prodaje
- administrativno-tehnična opravila

---

---

---

---

---

---

---

---

### Naloga:

- primer: **NOVOLETNA ZABAVA NA DOMU**
- primer: **TEDEN SMUČANJA V FRANCIJI**
- primer: **LASTEN IZBOR**

---

---

---

---

---

---

---

---

## VIRI

---

- Ivanko, Š. Temelji organizacijskih proučevanj. Priročnik za vodenje seminarjev in vaj. Visoka šola za upravljanje in poslovanje, Novo mesto, 1999
- Ivanko, Štefan. Temelji organizacije. Fakulteta za upravo, Ljubljana, 2004

---

---

---

---

---

---

---

---