

OPERATIVNA PRIPRAVA PROIZVODNJE

Operativna priprava proizvodnje je tista, ki določa kje, kdaj in kaj bomo proizvajali. Obsega:

- Planiranje proizvodnje
- Časovno usklajevanje ali proizvodnje
- Spremljanje proizvodnje

Operativna priprava zajema naslednje aktivnosti:

- Določitev potrebnih proizvodnih kapacitet
- Planiranje proizvodnje
- Časovno usklajevanje proizvodnje
- Sestava podatkov za plansko kalkulacijo
- Planiranje nabave osnovnega in pomožnega materiala
- Izdaja delovnih nalogov
- Planiranje materiala za krojenje
- Spremljanje proizvodnje

Določitev potrebnih proizvodnih kapacitet

Kapaciteta proizvodnje zajema:

- Vrsta in količina razpoložljivih delovnih sredstev
- Število delavcev
- Vrsta in količina proizvodnih predmetov (izdelkov oz. modelov)
- Tržišče

Proizvodne kapacitete se preračunava na podlagi:

- Fonda delovnega časa
- Števila delavcev
- Dnevnega delovnega časa
- Časa izdelave posameznega izdelka
- Stopnje proizvodnosti

Oznake pri izračunih:

T_{fd} – dnevni fond delovni čas, D – število delavcev, T_d – dnevni delovni čas, C – kapaciteta proizvodnje, N – število delovnih dni

- Letni fond delovnega časa (T_{fl}) $T_{fl} = T_d \cdot D \cdot N$
- Dnevni fond delovnega časa (T_{fd}) $T_{fd} = T_d \cdot D$
- Dnevna kapaciteta proizvodnje (C_d)

$$C_d = \frac{T_{fd}}{t_i} = \frac{T_d \cdot D}{t_i}, \text{ kjer je } t_i \text{ čas izdelave enote proizvoda}$$

- Letna kapaciteta proizvodnje (C_l)

$$C_l = \frac{T_{fl}}{t_i} = \frac{T_d \cdot D \cdot N}{t_i}$$

- Potrebno število delavcev (D)

$$D = \frac{C_l \cdot t_i}{N \cdot T_d}$$

Planiranje proizvodnje

Proizvodnja se planira na osnovi plana prodaje in razpoložljivih delovnih sredstev. Delitev planov:

- Dnevno planiranje
- Tedensko planiranje
- Sezonsko planiranje

Dnevno planiranje proizvodnje

Izhaja iz treh med seboj povezanih dejavnikov:

- Stopnje proizvodnosti (S_p)

$$S_p = \frac{t_i}{t_{ef}} \cdot 100$$

,kjer je t_{ef} efektivni čas izdelave enote proizvoda

- Efektivnega časa izdelave na enoto izdelka
- Dnevne planirane kapacitete (C_{dp})

$$C_{dp} = \frac{D \cdot T_d}{t_{ef}}$$

Tedensko planiranje proizvodnje

Plan je odvisen od:

- Količine izdelkov v delovnem nalogu
- Števila delavcev
- Časa izdelave različnih enot proizvodnje (modelov)
- Potrebno število delovnih dni (N_p)

$$N_p = \frac{\check{S}}{C_d} \quad , \text{ kjer je } \check{S} \text{ količina izdelkov}$$

Trajanje proizvodnega ciklusa je sestavljeno iz treh delnih ciklusov:

- Ciklus krojenja - T_{ck}
- Ciklus šivanja - $T_{c\check{s}}$
- Ciklus dodelave - T_{cd}

Celotno trajanje proizvodnega ciklusa T_c

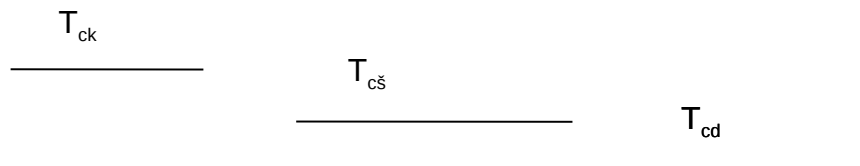
$$T_c = T_{ck} + T_{cš} + T_{cd}$$

$$T_{ck} = \frac{\check{S}}{C_{dk}} + t_{pk} \quad T_{cš} = \frac{\check{S}}{C_{dš}} + t_{pš} \quad T_{cd} = \frac{\check{S}}{C_{dd}} + t_{pd}$$

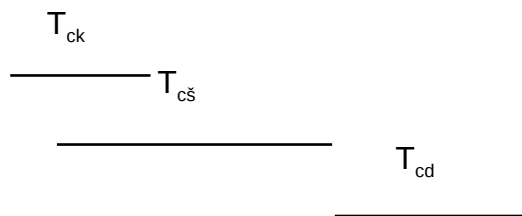
Po trajanju ločimo tri tipe proizvodnje:

- najdaljši cikel proizvodnje
- skrajšani cikel proizvodnje
- najkrajši cikel proizvodnje

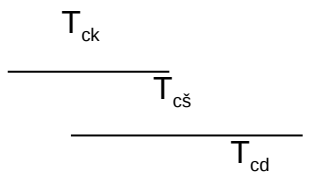
- *Najdaljši cikel proizvodnje*



- *Skrajšani cikel proizvodnje*



- *Najkrajši cikel proizvodnje*

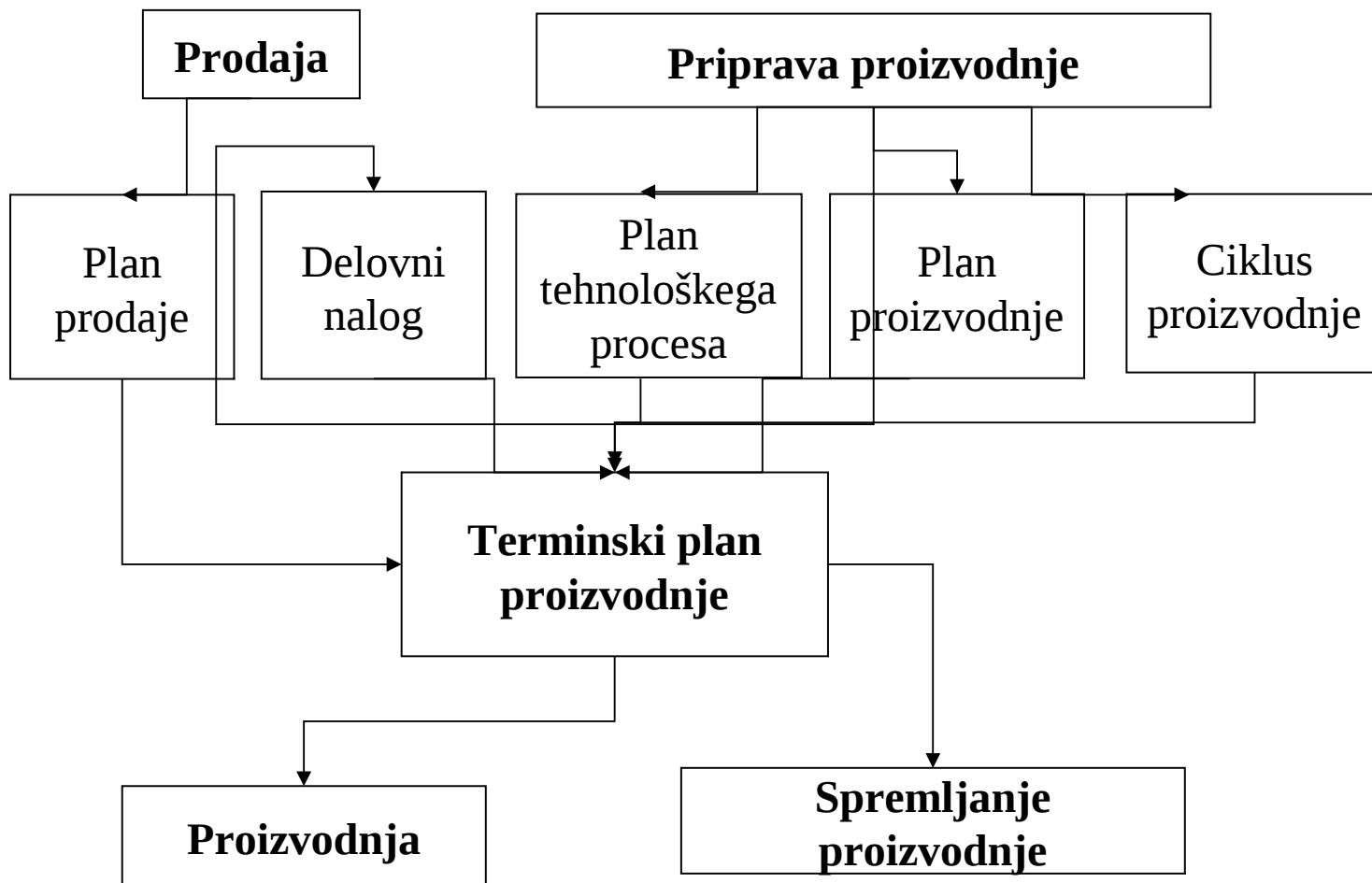


Sezonsko planiranje proizvodnje

Plan zajema dve glavni sezoni: pomlad-poletje in jesen-zima.

Sezonski plan proizvodnje zajema tri vrste planov; sezonski plan za pripravo kolekcije, sezonski plan za izdelavo kolekcije, sezonski plan serijske proizvodnje

Časovno planiranje oz. terminiranje



Spremljanje proizvodnje

