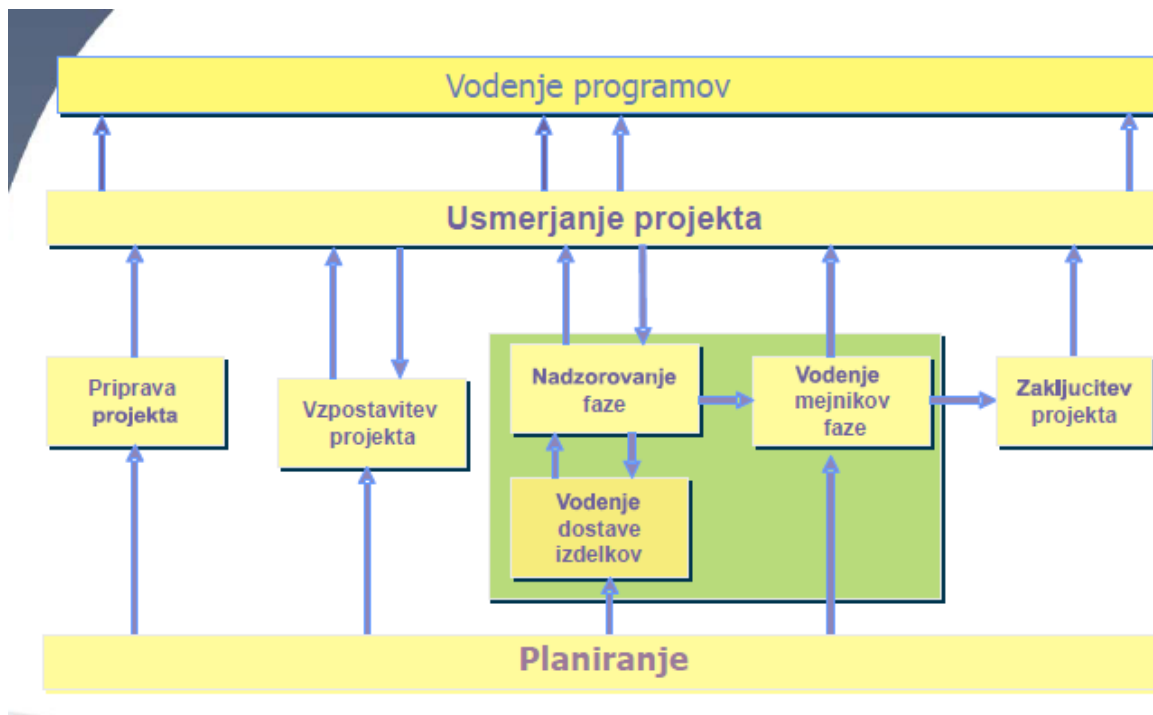


1. Kakšna je razlika med projektom in produktom?

- Projekt so aktivnosti za izvedbo produkta
- Produkt je končni izdelek projekta

2. Slika za dopolnit:



3. Naštetej področja vodenja projektov:

- Vodenje vsebine projekta
- Vodenje časovnega vidika projekta
- Vodenje stroškovnega vidika projekta
- Vodenje kakovosti projekta
- Vodenje človeških virov projekta
- Vodenje komunikacije v projektu
- Vodenje tveganja v projektu
- Vodenje sodelovanja z zunanjimi partnerji v projektu
- Integrirano vodenje projekta

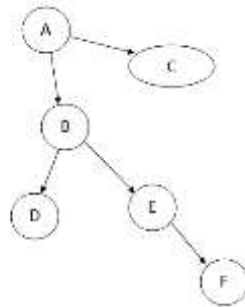
4. Kdo v projektni skupini izvaja aktivnosti pregleda kakovosti specifičnega izdelka?

- Vsi, razen avtorja

5. Kateri izdelek predstavlja pogodbo med vodjo projekta in nadzornim svetom projekta?

- Vzpostavitevni dokument

- 6. Za kaj se uporabljajo opisi izdelkov?**
- So del delovnega paketa izvajalcu v izvedbo
- 7. Kdo je odgovoren za avtorizacijo in izvedbo kolektivnih akcij znotraj faze?**
- Vodja projekta
- 8. Kakšen je namen procesa *Vodenje dostave izdelkov*?**
- Proces nadzoruje povezavo med vodjo projekta in vodjo delovne skupine
- 9. Kakšen je ključni namen procesa *Zaključitev projekta*?**
- Zagotovi mejnik, pri katerem se odobri končni rezultat projekta
- 10. Kateri proces pokriva avtorizacijo in inicializacijo projekta?**
- Usmerjanje projekta
- 11. Katera vloga je odgovorna za zajemanje strankinih pričakovanj in zahtev za kakovost izdelka?**
- Vodja projekta
- 12. Kdo iz projektne skupine lahko opravlja aktivnost obvladovanja tveganj?**
- Vsi
- 13. Strukturni diagram izdelka:**



- a) A = končni izdelek
 B = skupine izdelkov
 D, F = lista
 C = zunanji izdelek
- b) Kateri elementi s slike NE spadajo v diagram zaporedja?**
- B in E (vsi, razen listi)

c) Ali je katera izmed povezav narobe narisana oz. nesmiselna?

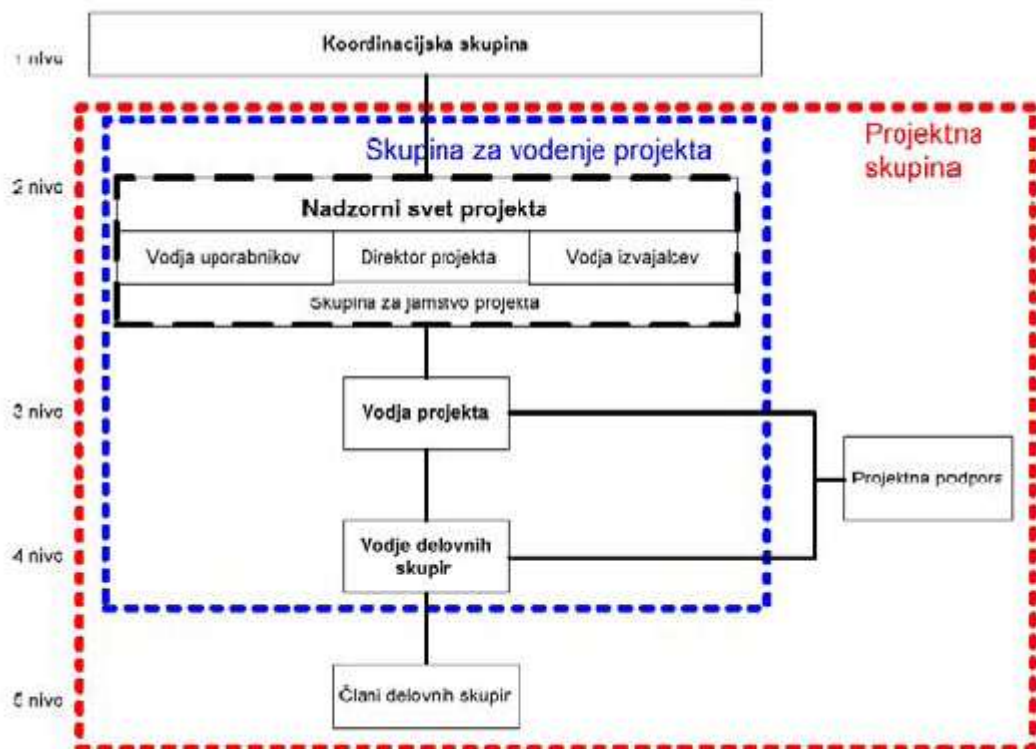
- $E \rightarrow F$ (nesmiselno je imeti skupino z enim izdelkom)

14. Opišite aktivnosti, naloge oblikovanja tveganj (za opis glej prosojnice Obvladovanje tveganj):

- Identificiranje tveganj
- Vrednotenje tveganj
- Identificiranje odzivov
- Izbor tveganj
- Planiranje in določitev virov
- Nadzorovanje in poročanje

15. Slika za dopolnit (organizacija projektne skupine)

a)



b) Katere vloge to delajo? Poveži!

- Kdo zagotavlja pravilnosti projekta? NADZORNI SVET PROJEKTA
- Kdo koordinira člane delovne skupine? VODJA DELOVNE SKUPINE
- Kdo priskrbi vire pri uporabnikih? VODJA UPORABNIKOV
- Kdo je glasnik informacij v zunanji svet? NADZORNI SVET PROJEKTA
- Kdo preverja napredek in poroča vodji projekta? VODJA DELOVNE SKUPINE

- Kdo podaja smernice in napake za izvajanje aktivnosti? NADZORNI SVET PROJEKTA
- Kdo planira tehnično delo? VODJA DELOVNE SKUPINE (VODJA PROJEKTA)
- Kdo odobri plane? NADZORNI SVET PROJEKTA
- Kdo je odgovoren za dnevno izvajanje dela na projektu? VODJA PROJEKTA

16.

a) Glede na podano besedilo napiši 15 specifičnih izdelkov in 10 vodstvenih izdelkov (razna poročila, plani, pogodbe, dnevniki, ...)

- i. -Plani (projektni plan, plani faz, plan upravljanja tveganja, plan kakovosti,...)
- ii. -Poročila (poročila delovnih skupin, projekta kot celote)
- iii. -Zapisi o kakovosti (zapisi o pregledih kakovosti izdelkov v projektu)
- iv. -Dokumentacija o dogodkih na projektu (sestanki projektne skupine, srečanja partnerjev)
- v. -Korespondenca

b) Nariši specifični diagram zaporedja izdelkov

17. Izračunaj kritično pot in identificiraj tveganje (kot na vajah)

- ❖ identifikator tveganja;
- ❖ opis - kratek opis vsakega tveganja;
- ❖ kategorijo tveganja - pomagajte si z dokumentom PRINCE2-kategorije tveganj;
- ❖ vpliv - pove nam kakšen bo vpliv tveganja na projekt, program ali organizacijo;
- ❖ verjetnost pojavitve - predvidevanje verjetnosti pojavitve tveganja;
- ❖ neposredna bližina - pove bližino pojavitve tveganja;
- ❖ obvladovanje tveganja - katere aktivnosti bodo uporabljene za obvladovanje tveganja;
- ❖ lastnika - oseba, ki bo odgovorna za spremljanje tveganja;
- ❖ avtorja - oseba, ki je tveganje odkrila;
- ❖ datum identifikacije - datum prve identifikacije tveganja;
- ❖ datum zadnjih popravkov - datum zadnjega obravnavanja tveganja
- ❖ status tveganja (rešeno, zmanjšano, povečano, nespremenjeno).